



# ESTRATEGIA PIRENENCA

## Comunautat de Trabalh dels Pirenèu

### 2018 - 2024





# INDÈX

<b>1. INTRODUCCION</b>	<b>3</b>
1.1. Portada e objectius del document estrategic	4
1.2. Apròchi istoric de la CTP e de sos espleits de planificacion	4
1.3. Mission e vision de la CTP	7
1.3.1.- Quina CTP volèm ?	8
1.3.2.- La gestion operacionala de POCTEFA (2007- 2020)	8
1.3.3.- Elements d'analisi territoriala	9
1.3.4.- Desfises e oportunitats de la cooperacion transfrontalièra pirenenca	10
1.3.5.- Contengut e objectius de l'Estrategia Pirenenca 2018-2024	13
1.3.6.- Finançament	15
<b>2. APRÒCHI METODOLOGIC</b>	<b>19</b>
<b>3. DIAGNOSTIC ESTRATEGIC</b>	<b>25</b>
3.1. Documents analisats	26
3.2. Principals enjòcs eissits del diagnostic e del dialòg amb lo Comitad Scientific	26
<b>4. PLAN D'ACCION ESTRATEGIC</b>	<b>29</b>
<b>5. MONITORATGE E EVALUACION</b>	<b>37</b>
5.1. Sistèma de monitoratge e de seguit	38
5.2. Sistèma d'evaluacion	40
<b>6. ANNÈXES</b>	<b>41</b>



# INTRODUCCION

1



# INTRODUCCION

## 1.1. Portada e objectius del document estrategic

Dempuèi sa creacion en 1983, la Comunautat de Trabalh dels Pirenèus (CTP) es estada fondada sus l'apròchi transfrontalièr e la cooperacion entre los sieus membres. La creacion de la CTP, portada pel Conselh d'Euròpa, foguèt una accion innovanta prealabla a la politica de cooperacion territoriala europèa. Aprèp la generacion de las iniciativas Interreg I a III, en 1989, la CTP s'engatgèt cap a d'orientacions e de camps d'accion nòus. Aital, dempuèi 2005 a pres l'estatut de Consòrci per administrar los programas de cooperacion Espanha-França-Andòrra POCTEFA IV (2007-2013), V (2014-2020). Animada tre son lançament per una volontat afortida de construccion europèa e notadament sus aquela dimension frontalièra pirenenca, la CTP es uèi un element creat en forma de ret, amb una vocacion evolutiva.

Per fin de respondre als enjòcs de desenvolopament que los territòris pirenenecs ne son l'objècte, la CTP deu evolucionar. Aital, l'estrategia de la CTP se pausa uèi d'un biais particular : per son estatut de Consòrci que li permet d'agir coma gestionari del POCTEFA, la CTP respond plan mai a una estrategia de programa qu'a una estrategia pirenenca tala qu'es pausada dins las orientacions fondatritz de la CTP. Aquela (re)orientacion territoriala deu gardar pr'aquò tot lo saber-far dels instruments financers de la politica de coesion europèa.

Per aquò, la portada estrategica del trabalh es dobla : a per tòca d'un costat d'identificar los elements estrategics del desenvolopament transfrontalièr, e de l'autre d'interrogar en intèrne sus la mission de la CTP en tant que responsabla de l'apròchi global del massís pirenenec (qu'es portat uèi sonque per l'OPCC sus la question climatica). Es doncas un apròchi a

l'encòp territorial e organizacional qu'engatja uèi la construccion estrategica. Aquel trabalh es tant mai enriquissent se consideram que la CTP es pas sola a estructurar un apròchi transfrontalièr. Las doas Euroregions, los nombroses GECT e tanben lo CGET-Massís dels Pirenèus presents suls massís tenon tanben lor pròpria estrategia e vision del desenvolopament transfrontalièr que caldrà integrar a una vision globala del massís.

Aqueste apròchi « racional » del massís per las diferentas estructuras que lo faïçonan uèi pòt èsser possible per l'adopcion de la nocion de « macroregion pirenenca » qu'es estada pausada coma lo fial conductor d'aquela reflexion. La metodologia emplegada per l'elaboracion d'aquesta Estrategia Pirenenca (EP) es desenvolopada mai especificament al capítol II. La dimension de macroregion seguís l'idèa d'una integracion de las diferentas escalas del desenvolopament. Aquel apròchi es estat perpausat per las instàncias europèas en seguissent l'exemple alpenç.

## 1.2. Apròchi istoric de la CTP e de sos espleits de planificacion

Puslèu que d'entrar dins los detalhs de l'evolucion istorica de la CTP, maites aspèctes pertinents per las perspectives estrategicas actualas son mencionats aquí. L'analisi istorica mòstra que la politica transfrontalièra es una construccion dinamica que s'inscriu en plen dins l'evolucion de la CTP long de sa vida, en tèrmis de decisions e de tendéncias politicas, e es important de citar los cambiaments possibles per sosténer melhor una vision prospectiva.

Aquesta part de l'analisi foguèt enriquida per d'escambis amb de representants de la CTP, e amb lo Comitè scientific que foguèt fòrça implicat dins

l'aproximació metodològica. Els principis directors que totjorn guidèren l'aproximació estratègica de la STP son presentats çai-jos.

### 1) La qüestió del perímetre transfronterer

La causada dels límits territorials pròpris al desenvolupament transfronterer mòstra una evolució significativa dels perímetres d'acció que passen d'una delimitació de « zona massís » definida per la llei Montanha de 1985, que cobrí essencialment la zona de nauta montanha (quadre de l'acord DATAR-MOPU), a la mesa en plaça d'un perímetre d'acció mai larg de nivell NUTS III transfronterer portat pel POCTEFA (07-13 e 14-20), qu'inclutz los territoris del pèmont pireneic.

L'evolució mai larga del perímetre d'acció dels programás transfronterers es grèva de consequéncias que, delà dels enjòcs ambientalís e torístics del massís, aquò tòca tanben la qüestió de la trama urbana qu'es un vector essencial de l'atractivitat dels Pireneus : aquò tòca tanben la qüestió de la mobilitat e connectivitat transfronterera de las economias pirenenças. Per totas aquestas rasons, l'adopció de l'actual perímetre POCTEFA 2014-2020 apareis coma rasonabla pel desenvolupament d'una estratègia pirenenca, en acord amb la decisió del Comitè Executiu de junh de 2017 en i menant çaquela de modificacions leugièras : inclure la província de Teròl e lo departament d'Aude e exclure la comunautat autonòma de La Rioja.



### 2) Lo principi del desenvolupament transfronterer : coesion e complementaritat

La Lei Montanha de 1985 balhèt un cèrt agach sul Massís en fasant la promoció d'un « autodesvolupament » de la montanha que la designava coma territori específic, e la Constitucion espanhòla, de 1978, establís dins son article 130 qu'un tractament especial serà dispensat a las regions de montanha. Çaquela, cap d'aqueles còdis remiran lo caractèr relacional e singular d'aquestes espacis

qu'es de se definir dins l'escambi coma o puntèrem dins l'anàlisi istorica dels principis del posicionament de la CTP. Aquel aproximació condiciona uèi tot entièr la noció de desenvolupament transfronterer al sens de l'idèa de coesion territoriala europèa.

La noció de desenvolupament transfronterer passa lo simple rapòrt a l'autonomia dels territoris de montanha coma un objectiu. Lo principi adoptat dins l'elaboracion de l'EP es pas tant aquí de cercar de fusionar las semblanças que de far jogar las

complementaritats e las diversitats que Congrèan de valors ajustadas plan mai fòrtas, basadas sus la complementaritat de las culturas pirenicas existentas.

En 2016, una lei novèla foguèt adoptada, la Lei n° 2016-1888 del 28 de decembre de 2016 de modernizacion, de desvolopament e de proteccion dels territòris de montanha.

Primièr, la CTP reivindica la reconeissença de la montanha coma patrimòni e preconiza un modèl equilibrat entre conservacion e desvolopament amb la participacion activa dels actors publics. D'aquí l'insistència e la necessitat de trobar d'estructuras bonas, que Congrèan de politics de montanha adaptadas al seu territòri e transferiblas a lor environament.

### **3) La question de la trama urbana dels Pirenèus**

Lo posicionament inicial es pas de comprene la zòna pirenenca dins sos sols limits geografics, mas d'acompanhar la societat transfrontalièra en plena mutacion e d'aital mesurar tota la riquesa dels territòris pirenencs. L'alunhament de las metropòlis regionalas pausa clarament lo ròtle que devon jogar las vilas de talha mai pichòta coma punt d'ancoratge de las valadas.

Per pas redusir la montanha e la còsta als sols enjòcs environamentals e toristics, lo principi de l'apròchi estrategic es de pensar en tèrmis de bacins d'emplecs transfrontalièrs e al ròtle màger de las vilas de pèmont dins l'accessibilitat als territòris de montanha. Sens connexion urbana e metropolitana, lo massís pirenenc se tròba dins l'impossibilitat d'assegurar son desvolopament economic e toristic. Risca quitament una « peninsularizacion » dels sieus territòris centrals. La reflexion sus la trama urbana questiona doncas l'atractivitat del massís coma la mobilitat de las poblacions pels transpòrts publics. Cal integrar un axe d'intervencion dins l'estrategia de la CTP (EP), aquel apròchi es evidentament present dempuèi bravament de temps al dintre de las Euroregions litoralas mas deu far l'objècte d'una analisi particulara pels territòris interiors.

### **4) La question del rapòrt a las metropòlis regionalas**

Lo principi de la trama urbana es tanben d'inclure lo ròtle màger de las metropòlis regionalas dins lors relacions a la zòna pirenenca. De fait, contràriament a d'autres territòris de montanha qu'adòptan la question metropolitana dins lor perimètre (los Alps, d'exemple), los Pirenèus dispausan d'aquelas metropòlis dins las zònas de periferia de lor perimètre, levat Andòrra. Lo perimètre POCTEFA 2014-2020 tòrna enclaire la màger part de las metropòlis ; çaquela demòra de desvolopar un sistèma de relacions culturalas e economicas de las metropòlis cap a las zònas pirenicas.

Nos sembla uèi important de pausar aquesta dimension metropolitana al meteis títol que l'apròchi de la trama urbana del massís pirenenc que garantisson amassa suls tèrmis mejan e long la credibilitat d'una politica transfrontalièra de coesion culturala, sociala, economica e environamentala d'aquel espaci. La gestion comuna de l'espaci pirenenc se poirà de fait exercir durablament sonque amb lo sosten de las politics regionalas e metropolitanas (en particular en França, en rason dels cambiament administratius) en tèrmis de cofinançaires dels programas europèus. Aquel apròchi (promòure lo dialòg de las metropòlis amb las zònas de montanha) foguèt presentat tre 2005 a la CTP e ven uèi un principi de promòure dins los programas europèus POCTEFA venents.

### **5) Englobar lo litoral mediterraneu e atlantic dins la zòna d'intervencion**

En tèrmis de complementaritat dels espacis, cal englobar las zònas atenentas a la montanha e partejar las tematicas entre lo Massís e los corredors costièrs (atlantic e mediterraneu), per elaborar una vision globala. Cal articular una relacion sociala entre las zònas de montanha e las còstas, del moment qu'aquò aumenta la possibilitat d'accions comunas de cooperacion e de fonts economicas transfrontalièras.

### **6) Modèl de trabalh de l'OPCC**

L'OPCC es retengut aquí coma modèl d'organizacion e de governança dins lo desvolopament de





CÒSTA



URBANA

L'Estrategia vòl èsser l'aisina que combine totas aquelas realitats geograficas, socialas e economicas per s'atacar a aquelas escomesas territorialas.



MONTANHA



RURALA

las orientacions estrategicas de la CTP. Son posicionament transversal e pluridisciplinari sus la question climatica melhora la vision globala dels Pirenèus e li dona una legitimitat mai bèla coma espaci scientific d'observacion dels impactes climatics. Aquel supòrt de las universitats e dels centres de recèrca favorizan la presa de decisions per las activitats de montanha dependentas de l'evolucion de l'environament natural.

L'OPCC demòra aquí un exemple fòrt d'agregacion de competéncias estrategicas utilas per la zòna pirenenca.

### 7) Lo principi participatiu e d'engatjament amb los actors del territòri

Demest los principis directors del procèssus de l'EP, nos cal mencionar lo principi participatiu e d'engatjament amb l'administracion locala, los actors socioeconomicos locals e lo territòri coma actors claus. Cal tanben soslinhar qu'es precisament aquesta idèa d'engatjament e de participacion al nivèl local que pòt portar legitimitat e valor ajustada, tanplan coma una aplicacion reala sul territòri.

### 1.3. Mission e vision de la CTP

L'idèa que se desgatja d'aquel document es d'adoptar una posicion simpla, concrèta, de l'Estrategia Pirenenca, realizada en collaboracion amb los diferents agents e interlocutors privats e publics dels territòris de la CTP. L'objectiu es de portar d'elements per una cooperacion eficaça entre los diferents territòris que compausan lo Consòrci de la Comunautat de Trabalh dels Pirenèus (CTP); en se basant sus las complementaritats e la valor de la diversitat, per créisser amassa en defugissent las concurréncias.

Lo document dona una seria de proposicions de botar en plaça a tèrmi cort, mejan e long. Aquestas idèas son lo resultat de l'anàlisi e de la reflexion pas sonque dels membres de la CTP mas tanben la frucha d'amassadas participativas organizadas amb d'actors claus del territòri designats pels membres mas tanben de responsas a un questionari mandat a totes los beneficiaris de projectes de l'actuala programacion del POCTEFA, sèrva d'actors definida coma fòrça representativa del Massís e dels sieus litorals pel Comitè Executiu.

Parièrament, aquel document a per tòca principal de contribuir (dins lo domeni de la cooperacion transfrontalièra) a las reflexions en cors sus l'avenidor d'Euròpa, e en particular sus l'orientacion del Quadre Financière Pluriannal (QFP) pel periòde pòst 2020. Aquela contribucion es rebatuda dins un document desseparat titolat « Declaracion politica del Consòrci de la Comunautat de Trabalh dels Pirenèus sus la politica de coesion pòst 2020 ».

### 1.3.1. Quina CTP volèm ?

Una de las prioritats de la CTP es de promòure la coesion economica, sociala e territoriala e la solidaritat entre los diferents Estats e regions en conformitat amb la politica de coesion europèa e a son instrument d'investiment unic per las regions al nivèl de l'Union Europèa.

Al fial dels ans e de la gestion dels Programas Operacionals, la CTP s'es trobada dins una « situacion de confòrt » dins la quala donèt una responsa conveceira per çò qu'es de la gestion del Programa Operacional, mas puguèt pas desvolopar una linha de trabalh que li permetèsse d'avançar e de s'enantir cap a una « Estrategia Pirenenca », tala qu'apareis dins las orientacions fondatrix de la CTP. Per o dire autrament, la gestion dels Programas Operacionals a absorbit l'autra iniciativa, en engendrant de solucions als problèmas que demòran de resòlvre (la santat, la seguretat e l'entornament, entre autras causas).

Coma indicat per la Comission Europèa dins sa comunicacion del 20 de setembre de 2017 titulada « Estimular la creissença e la coesion dins las regions frontalièras de l'UE » , las regions frontalièras de l'UE:

- Cobrisson 40% del territòri de l'UE ;
- Representan 30% de la poblacion (150 milions de personas) ;
- Genèran 30% del PIB de l'UE.
- Aculhisson gaireben 2 milions de viatjaires pendulars transfrontalièrs, çò que representa 0,6% de la totalitat de las personas emplegadas dins l'UE (per exemple, 450 000 en França, 270 000 en Alemanha, 140 000 en Polonha e 135 000 en Eslovaquia).

La frontièra francoespanhòla amb Andòrra sul territòri de la CTP ofrís de donadas significativas dins de proporcions similars que desvoloparem a posteriòri.

L'article 174 del Tractat sul Foncionament de l'Union Europèa reconeis los desfises als quals son confrontadas las regions transfrontalièras e estipula que l'Union deu acordar una atencion particulara a aquestas regions quand desvolopan e perseguisson lors accions qu'an per tòca d'afortir lor pròpria coesion economica, sociala e territoriala.

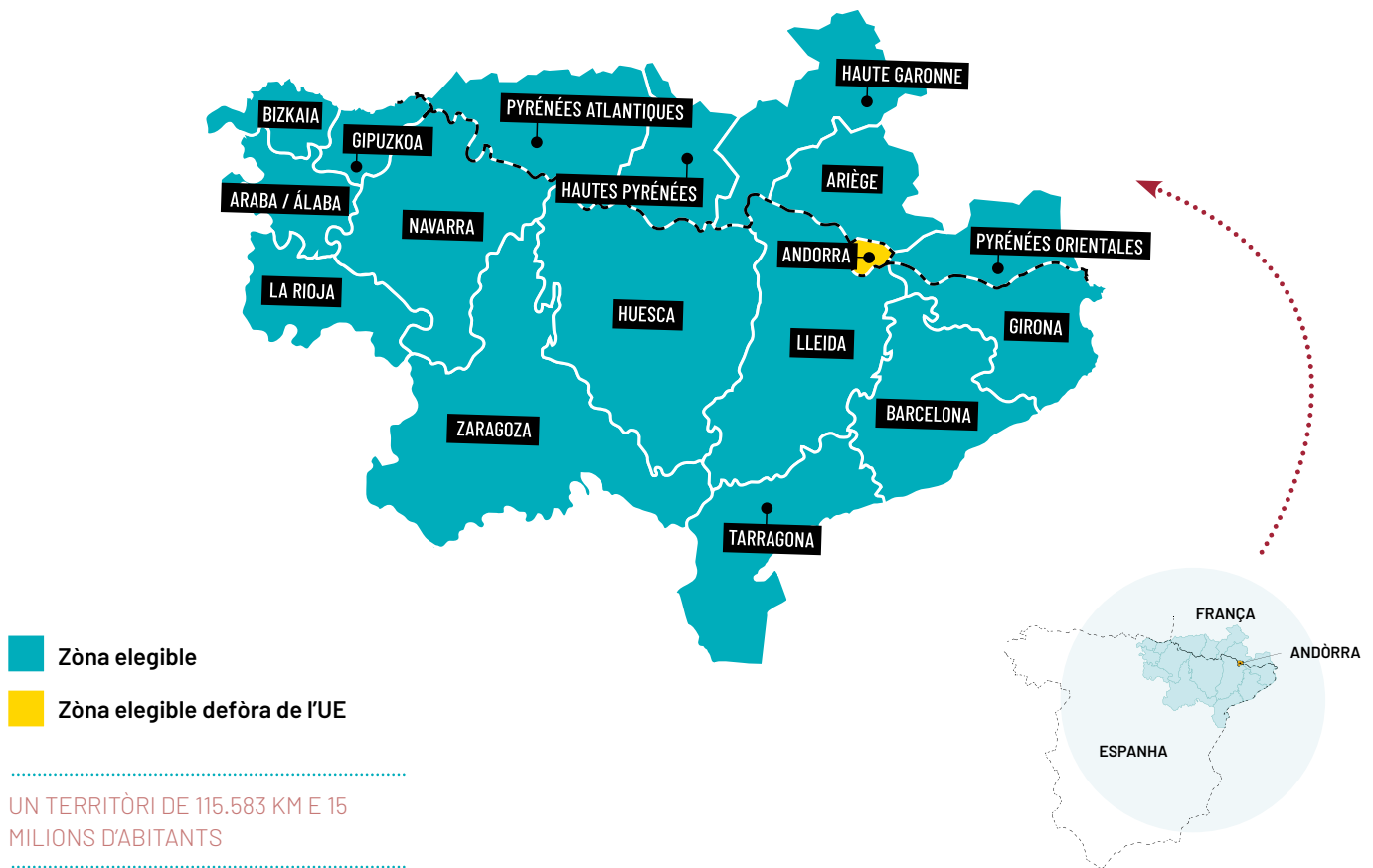
Dins aquel sens, la Comission Europèa soslinha que las principals realizacions dels programas Interreg son : l'aumentacion de la fisança, una connectivitat mai bèla, lo melhorament de l'entornament, lo melhorament de la santat e la creissença economica. De projèctes interpersonals als investiments dins las infraestructuras e lo sosten a las iniciativas de cooperacion institucionala, Interreg es estat vertadièrament decisiu per las regions frontalièras e contribuiguèt a lor transformacion.

Aquel document a doncas per tòca de prene en compte tot çò que precedís, de precisar los aspèctes pus pertinents d'una mesa en òbra a tèrmi cort e mejan de l'Estrategia Pirenenca e de definir la linha de programacion a tèrmi long dins lo Quadre Financière Pluriannal novèl de l'Union Europèa 2021-2027.

Dins aquel contèxte, l'Estrategia Pirenenca produsirà una valor ajustada superiora a la gestion d'un Programa Operacional, garantissent aital un desvolopament transfrontalièr dins lo sens presicat per l'idèa de la coesion europèa.

### 1.3.2. La gestion operacionala de POCTEFA (2007-2020).

La zòna eligibla POCTEFA recampa totes los departaments e províncias de la frontièra francoespanhòla e lo Principat d'Andòrra. Dins la zòna eligibla del programa de cooperacion, se tròban 17 NUTS III qu'apartenon als Estats participants Espanha, França e Andòrra.



Pendent lo periòde 2007-2013, un total de 168 641 485 èuros foguèt alogat per finançar 152 projectes realizats per 638 beneficiaris.

Pendent lo periòde 2014-2020, 189 341 397 èuros seràn alogats al finançament de projectes. Al jorn d'uèi, al moment del primièr apèl, 58 projectes foguèron programats per un total de 71 192 036 èuros e 62 projectes per un total de 71 100 000 èuros o foguèron al moment del segond apèl.

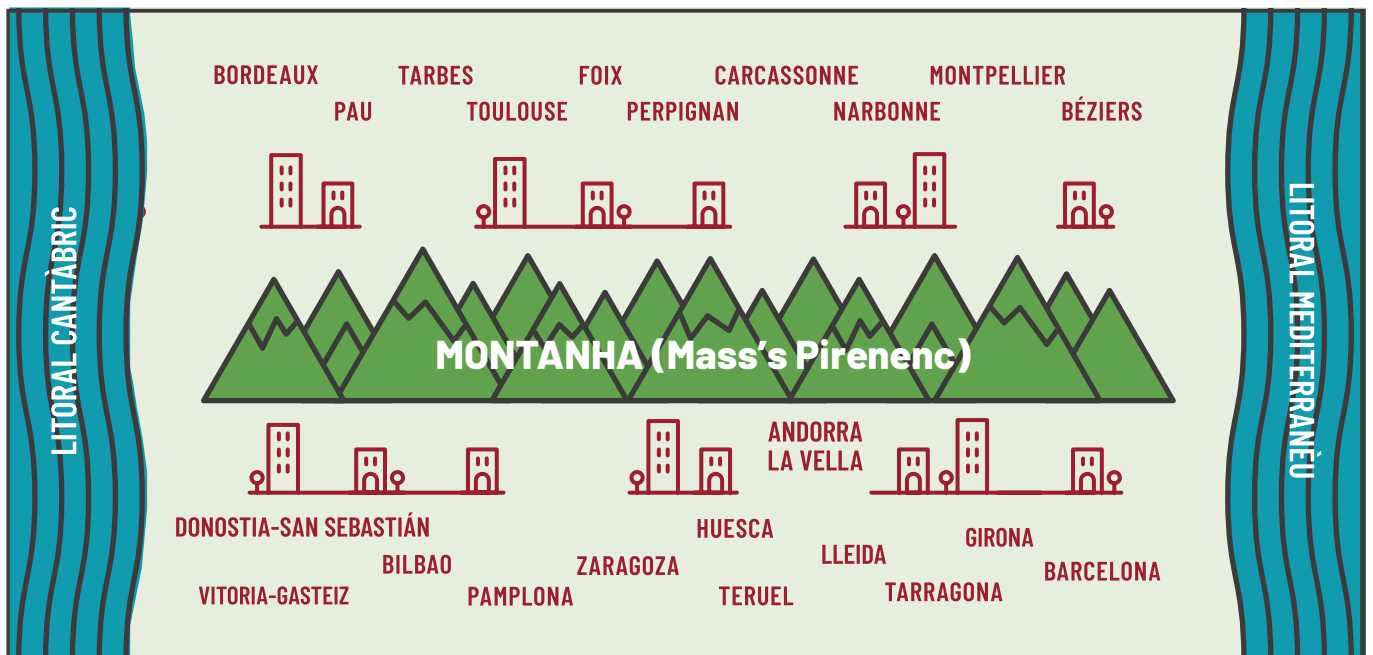
### 1.3.3. Elements d'analisi territoriala

L'Estrategia Pirenenca es considerada coma un quadre convingut per totes los membres de la CTP, que permet de ténèr los desfises comuns encontrats per quicòm coma 15 milions de personas (2,92% de la poblacion de l'UE) que vivon dins l'airal de l'Estrategia Pirenenca, dins 7 regions de tres païses, que dos son d'Estats membres de l'UE (Espanha e França) e un país tèrç de l'UE (Andòrra). Aquela zòna geografica es particularament

adaptada per gausir d'una cooperacion assolidada pel succès de las politicas de coesion economica, sociala e territoriala.

L'Estrategia se deu arborar coma un instrument optimal dins un panorama diversificat dins lo qual son combinats : las dinamicas urbanas e ruralas de las montanhas, sens oblidar los pèmonts pirenenics, tanplan coma las realitats geograficas e economicas tan diferentas coma aquelas del litoral e de la montanha. Tota accion de la CTP se deu concentrar sus aquestes quatre nivèls importants e los projectes o accions futurs de l'Estrategia devon clarament profeitar de las sinergias d'aquestes quatre domenis, dins los quals son representats, en mai dels membres de la CTP, pels territòris que los compausan.

2. 14 821 645 personas segon las donadas de 2018-2019.



Aquestes quatre partides plan diferents pòdon formar un ensemble únic e a l'encòp divers, dins lo qual la montanha e lo litoral, l'urban e lo rural an una interdependència necessària de tal biais que lo succès de l'un assegurarà lo succès dels autres.

D'autre latz, e en segond lòc, l'Estrategia Pirenenca deu assumir que dins un analisi primèr de sas accions e projèctes **quatre dimensions** clarament diferenciadas son observadas dins la siá execucion : **litoral-montanha-urban-rural**.

### 1.3.4. Desfises e oportunitats de la cooperacion transfrontalièra pirenenca

A l'exemple del programa INTERREG VA, la cooperacion transfrontalièra desvolopada per la CTP dempuèi sa creacion cerca de téner los desfises comuns identificats conjuntament dins las regions frontalièras e d'explorar lo potencial de creissença inespleitat dins las zònas frontalièras en melhorant lo procediment de cooperacion pel desvolopament armoniós de l'ensemble de l'Union.

En mai dels desfises detectats per l'analisi dels dos

darrièrs programas operacionals (2007-2013 e 2014-2020), identifiquèrem los desfises següents :

- Dificultats d'accès en particular en tèrmis de connectivitat, d'utilizacion de las TIC, de las infraestructuras transfrontalièras, baixa de las industrias locals amb d'entorns d'afars ostiles a lor activitat en observant la necessitat d'una melhora interconnectivitat entre las administracions.
- Nivèls eterogenèus de recèrca e d'innovacion.
- Contaminacion de l'entorn e prevencion dels riscos.
- Absència d'estrategia a tèrmi long per melhorar la qualitat de vida (atractivitat) que per d'accions mesas en plaça dins los entorns toristics, agroalimentari, cultural e lingüistic, garantirian la prestacion de servicis de proximitat.

Coma o faguèt remarcar la Comission dins sa comunicacion COM (2017) 534 final, l'accès als servicis publics, tals coma los espitals e las universitats, es en general mai reduit dins las regions frontalièras. La màger part del temps,

navigar entre diferents sistèmas administratius e juridics demòra complèx e costós.

Avèm per objectiu d'identificar, en partissent de resultats dels projèctes de cooperacion enquadrats dins las programacions 2007-13 ; 2014-20, los referents pus importants. Cercam los projèctes qu'aguèron un impacte e una continuitat dins lo territòri sus la basa de las accions realizadas, en mai d'èsser estats jutjats emblematics per la CTP en rason de lor importanta participacion institucionala, de lor dotacion financièra, de lor interès social e de lor importanta innovacion tecnologica ; mas tanben per la valor ajustada que portèron al territòri.

Dins aquela amira, es capital per la CTP que las òbras sián aprigondidas dins los domenis tematics següents que representan **d'oportunitats** de creissença pel territòri pirenenç:

### a) Agricultura

Refortir la professionalizacion, la competitivitat e l'internacionalizacion de las empresas agricòlas pichòtas e mejanas sul territòri de la CTP per de circuits alimentaris de proximitat, o la creacion d'una ofèrta comerciala e toristica dels dos latz de la frontièra pòt èsser fòrça profitós pel teissum agroalimentari del territòri pirenenç.

### b) Economia circulara

Dins una economia circulara, la valor dels produïts e dels materials es mantenguda tant qu'aquò se pòt ; los descais e l'utilizacion de las ressorsas son minimizats e las ressorsas son conservadas dins l'economia quand un produït es arribat a la fin de sa vida utila, per fin de contunhar de las tornar utilizar e aital crear de valor. Recomandar e metre en òbra aquel modèl al dintre del territòri de la CTP en conformitat amb las recomandacions e l'UE pòt crear d'emplecs, promòure d'innovacions que procuran un avantatge concurrencial e assegurar un nivèl de proteccion de las personas e de l'entornament. Pòt tanben ofrir als consomators de produïts duradisses e innovants que permeton de far d'estalvis e ofrisson una melhora qualitat de vida.

### c) Torisme

Promòure los produïts agroalimentaris pel biais del desenvolopament dels mercats fisics e en linha, e del torisme gastronomic o desenvolopar una ofèrta d'ecotorisme que permeta la practica d'activitats toristicas e de léser ligadas a la valor naturala e culturala bèla de la zòna son qualques unas de las idèas que son ja mesas en plaça sul territòri de la CTP e que pòdon ajudar per promòure un torisme duradís e perenne que permetrà als toristas de profeitar de las ressorsas en garantissent que las generacions futuras o pòscan far tanben.

### d) Transpòrt e connectivitat

Coma o indica la Comission Europèa , lo transpòrt es un facilitador essencial dels escambis entre las regions per las frontièras nacionalas. Los servicis de transpòrt public contribuïsson non solament als procèssus d'integracion, mas aumentan tanben la durabilitat transfrontalièra. La manca, l'insufisença o la marrida qualitat de l'interoperabilitat dels servicis de transpòrt public demòra una realitat per plan de ciutadans de las regions transfrontalièras. Per consequent, la CTP s'engatja a contunhar d'obrar dins aquel domeni per fin d'ofrir als ciutadans de servicis de transpòrt public de melhora qualitat e mai integrats.

Podèm pas establir la concurrència coma un factor de progrès dins la concepcion e la programacion dels passatges transfrontalièrs. La CTP se deu d'èsser, coma s'espèra, un instrument per melhorar la qualitat de vida de sos ciutadans suls sieus territòris.

De mai, se consideram que la connexion mobila e sens fial per totes los ciutadans es de mai en mai importanta , puèi que los servicis e aplicacions novèls son utilizats pertot, l'infraestructura ven un factor de desenvolopament essencial pel territòri pirenenç, e ofris d'oportunitats nòvas de connectivitat.

Lo territòri profeitarà de las transformacions de l'economia numerica se la prioritat es donada al desplegament d'una infraestructura numerica.

3. COM (2017) 534 final  
4. Resolucion del Parlament Europèu, del 1èr de junh de 2017, sus la connexion a internet pel creis, la competitivitat e la coesion : la societat europèa del gigabit e de la 5G

### e) Environament e preservacion del patrimòni cultural, natural e lingüistic

L'espaci environamental qu'ofrisson los Pirenèus es important per la siá diversitat en riquesas naturalas, mas tanben per son importanta susfàcia d'espacis protegits. Lor preservacion e lor proteccion permeton d'amassar los esfòrces e d'escambiar las experiéncias per la gestion durabla del patrimòni natural pirenenc.

Sas ressorsas idraulicas, sa diversitat dins la flòra e la fauna o sas sèlvas fan la mesura e l'evaluacion dels riscos eventuals comuns als dos versants del territòri indispensablas. D'autre latz, la region dispausa tanben d'un naut potencial per çò qu'es del desvolopament de las energias renovelablas, talas coma la biomassa, las energias eoliana, solara, marina o idroelectrica.

S'agís doncas d'un territòri amb una diversitat bèla de climats, d'ecosistèmas, d'usatges e de costumas ont una poblacion interculturala favoriza lo multiculturalisme amb una granda riquesa plurilingüistica. Cal plan pensar a l'informacion que desiram partejar amb los estatjants dels Pirenèus, que lor devèm difusar las resultas dels nòstres projèctes, en soslinhant tota lor diversitat culturala e lingüistica : de tal biais que los territòris e lo patrimòni natural e cultural sián valorizats dins una logica de durabilitat.

### f) Cambiament climatic e prevencion dels riscos

Los impactes del cambiament climatic se pòdon ja clarament observar (calimasses, ivèrns suaus, secadas, aigats...) e mai que mai dins los Pirenèus. Es per aquò que la CTP (jos la presidéncia de Miègjorn-Pirenèus) decidiguèt de lançar en 2010 l'OPCC coma una iniciativa de cooperacion transfrontalièra sul cambiament climatic per quantificar rigorosament aquestes impactes. Per aquò far, lo procediment foguèt iniciat per una crida a la comunautat scientifica.

Per l'OPCC, la CTP a la capacitat de trabalhar en malhum amb los centres de recèrca e amb los actors socioeconomics del territòri. A l'ora d'ara, mobiliza mai de 80 centres de recèrca e organizacions demest los sieus collaborators.

Mai precisament, dins lo primièr e lo segond apèl POCTEFA 2014-20, l'OPCC organizèt una governança de partenariat innovanta : la coordinacion de 5 projèctes tematics dins l'encastre d'una vision comuna de la cooperacion sul cambiament climatic. Aqueles projèctes constituïsson lo **Comitat de Coordinacion** e ofrisson de coneissenças scientificas concrètas sus l'impacte del cambiament climatic dins lo domenis que seguïsson : climatologia, sèlvas, lacas e sanhas de montanha nauta, flòra e ressorsas idraulicas.

D'autra part, e dempuèi aquel temps, los **referents territorials dels govèrns membres de la CTP** forman lo **Comitat Tecnic de l'OPCC** que perpausan las activitats tecnicas al Comitatu Executiu de la CTP.

En fin de compte, **l'OPCC es un punt de rencontre entre la sciéncia, las politics publicas e los actors del territòri ; e doncas un exemple de bona practica de governança e de trabalh en malhum.**

### g) Innovacion e PME

La CTP deu afortir l'integracion transfrontalièra en valorizant la complementaritat de las activitats economicas, de l'innovacion e del capital uman.

Dins aquel sentit, la CTP identifiquèt dins la sèrva de projèctes aprovats dins l'encastre del POCTEFA d'exemples de capitada, mas es perpausat de contunhar d'avançar dins aquel domeni en encoratjant l'investiment en R&D, en promovent lo desvolopament tecnologic e l'innovacion, en desvolopant los ligams e las sinergias entre las empresas, los centres de recèrca e d'ensenhament superior e en melhorant la competitivitat de lors PMEs al nivèl internacional. L'Estrategia Pirenenca considèra l'innovacion coma un concèpte transversal e aplicable a totes sos axes.

En respècte d'aquò, l'Estrategia Pirenenca tendrà compte de la compausanta 5 dels reglaments de cooperacion territoriala europèa, que fa referéncia als « investiments interregionals en matèria d'innovacion gràcias a la comercializacion e a l'intensificacion dels projèctes d'innovacion interregionals qu'an lo potencial necessari per encoratjar lo desvolopament de cadenas de valor europèas (« part 5 »).

### **h) Promòure una mesa en comun mai importanta dels centres de santat e una melhora coordinacion dels servicis d'urgéncia, tanplan coma dels servicis de seguretat**

Aital coma o indiquèt ja la Comission Europèa , los servicis d'urgéncia e de secors rencontran tanben, de còps que i a, de dificultats per menar d'intervencions transfrontalièras.

La Comission perpausa d'encoratjar la cooperacion entre los Estats membres per fin de melhorar la complementaritat de lors servicis de santat dins las regions transfrontalièras.

Las situacions d'urgéncia esparnhan pas las frontièras. Dins aquel sens, la CTP presentèt un projècte pilòte sus las urgéncias medicalas dins los Pirenèus al qual participan los sèt territòris.

De fait, es important de solucionar las dificultats identificadas (empachas administrativas ligadas a las diferéncias dins l'organizacion sanitària de cada Estat e problèmas d'assisténcia als pacients) e de desvolopar melhor las sinergias a la frontièra per fin d'optimizar l'ofèrta de suènhs als pacients per permetre a las poblacions d'aquelas zònas concernidas, que demòran de biais permanent o temporari dins las regions frontalièras tocadas per aqueste projècte pilòte, e aver accés a de suènhs d'urgéncia eficaces, rapids e de qualitat. Aquò pòiriá èsser un primièr pas cap a un projècte plan mai larg qu'auriá per tòca de redusir los desèrts medicals del territòri pireneenc.

Dins lo domeni de la seguretat, entenduda del punt de vista de la proteccion civila, la CTP pòirà tanben posar dins los resultats de maites projèctes POCTEFA ja desvolopats o a se metre en òbra. (véser Annèxe II).

### **i) Ròtle politic de la CTP**

Totes los membres de la CTP pensan que deu tornar trobar lo ròtle politic qu'aviá a las siá originas e an doncas l'intencion de constituïr la CTP coma un lobby en utilisant, per desvolopar aquel ròtle novèl, coma documents de reflexion a l'encòp l'Estrategia Pirenenca e lo Document de Posicionament ja evocat.

En mai d'aquò, e de biais mai general, la CTP cèrca de refortir la coordinacion entre las partidas concernidas, en garantissent la coeréncia entre las iniciativas existentas, en comolant d'unas mancas, en evitant los emplecs dobles e en armonizant lo finançament.

### **1.3.5. Contengut e objectius de l'Estrategia Pirenenca 2018-2024**

L'Estrategia Pirenenca serà lançada coma Plan d'accion vivent, obèrt als ajustaments, que serà estructurat a l'entorn de tres axes estrategics e d'un axe transversal tanplan coma d'una seria d'accions operacionalas que seràn convengudas dins l'encastre del procèssus de reprogramacion de l'Estrategia dins lo qual los sèt territòris se tròban engatjats.

Aquí los objectius e accions de cada axe :

#### **1. Accion pel climat**

Trobam dos obectius dins aquel axe:

- Assolidar las accions menadas per l'OPCC.
- Balhar a l'OPCC un caractèr mai operacional amb una incidéncia sus la poblacion que nos permetrà de nos acarar a d'autres domenis d'accion de conservacion e de desvolopament de l'environment coma factor de desvolopament durable dins los Pirenèus, coma per exemple l'economia circulara, lo desvolopament de metòdes agricòlas respectuoses de l'environment e del territòri, de la nèu e de las sèlvas, que totas doas son plan tocadas pel cambiament climatic. Aquò se pòiriá completar dins lo camp d'accion de l'axe 2.

L'OPCC, coma projècte emblematic de la CTP, es estat assolidat en tant qu'aisina utila e operacionala dins lo quadre europèu e representa un exemple de capitalizacion del Programa Operacional, alavetz aquel instrument deu aver una continuitat, e consideram que devèm avançar cap a de desfises nòus de proteccion de l'environment en mai del cambiament climatic.

En mai d'aquò son modèl exemplar de governança lo definís coma una bona practica que poirem tornar menar dins d'autres projèctes tematics portats per la CTP.

### 2. Promòure las iniciativas e atractivitats del territòri

Lo objectius d'aquel axe son:

- Tornar produir los modèls de capitada per de projèctes identificats dins l'encastre del POCTEFA e plan segur d'autres fonts de programas, puèi transmetre e informar los territòris suls modèls de bonas practicas dins los domenis següents : torisme, agroalimentari, economia circulara, innovacion, diversitat e integracion, patrimòni cultural, natural e lingüistic, servicis de proximitat e de seguretat (proteccion civila).
- Obténer de novèlas fonts de finançament del Quadre Financière Pluriannal en defòra de la politica de coesion.

Per aquò, l'Unitat de desenvolopament e de dinamizacion de la CTP-**UD2**- serà mesa en plaça en tant qu'instrument per aténher los objectius de desenvolopament dels servicis pels estatjants del territòri pireneenc.

La siá mesa en plaça aurà tanben per tòca d'experimentar de formas novèlas de finançament per de pichons projèctes qu'an pas la talha critica per dintrar dins de programas mai pesucs coma o pòdon èsser los programas de cooperacions transfrontalièras. La mesa en òbra d'aquela accion se deu menimosament espepissar e se deu pas condicionar a una eventuala dificultat de gestion que rebutariá los actors eventuels mas a la simplicitat de sa mesa en òbra al profièit dels estatjants e del territòri.

### 3. Mobilitat, connectivitat e accessibilitat

L'objectiu principal d'aquel axe es de tornar començar las òbras de las Comissions de las infraestructuras, dels transpòrts e de las comunicacions talas coma existissián avant que la CTP venguèsse Autoritat de

gestion del POCTEFA ; en integrant de connexions numericas e energeticas.

### 4. Governança, capitalizacion e comunicacion

L'objectiu principal de l'axe 4 o transversal es de far de biais que la CTP venga un lobby al nivèl europèu e de promòure son ròtle de referéncia permanenta de la cooperacion transfrontalièra dins l'amira de venir un grop de pression de mai en mai influent dins los domenis de la cooperacion territoriala europèa per poder captar de sorsas novèlas de finançament, per poder participar regularament a de grops de reflexion e rendre sas accions vesedoiras, per aquò la CTP deu primièr obténer lo sosten de la Comission Europèa per çò qu'es de l'Estrategia Pirenenca.

Avant de s'establir coma lobby, la CTP deuriá cercar s'existisson ja d'estructuras qu'an aquesta vocacion : analizar quins instruments juridics seràn necessaris e ne definir clarament los objectius, que seràn totjorn orientats cap a un ròtle de coordinacion e de cooperacion amb lo demai dels actors qu'òbran per la governança pirenenca. Aquela governança se deu definir dins una perspectiva multiescala en tenent compte dels acòrds o accions passats (coma lo Som de Malaga de 2017 e los acòrds pachejats sus la proteccion civila).

Los membres de la CTP considèran qu'es lo biais lo mai apropiat de trabalhar amassa al profièit de las personas, dels territòris e de las institucions que compausan la CTP.

### 5. Objectius generals de l'Estrategia Pirenenca

Aprèp consultacion amb d'interlocutors designats per cada territòri, l'Estrategia Pirenenca deurà, tanben, trabalhar per la realizacion dels objectius generals següents:

- La CTP deu jogar un ròtle dinamic e favorizar la capitalizacion de las bonas practicas entre projèctes, en tenent compte de totes los tipus d'iniciativas de cooperacion transfrontalièra, e pas sonque del POCTEFA. Aqueste trabalh se deu menar en collaboracion estreita amb los membres de la CTP.



- La CTP deu assumir un ròtle informatiu sus de sorsas de finançament autras que POCTEFA, totjorn dins una amira interregionala, en tenent compte de las siás particularitats, sens se focalizar sul sosten tecnic als beneficiaris potencials, que serà assumit pels burèus tecnicos dels membres de la CTP.
- Los instruments dels axes de l'Estrategia Pirenenca se deurián fargar segon una amira ambiciosa e de tèrmi long. La siá foncion serà d'agrumelar los projèctes e, dins un segond temps, d'expandir e de collectar las informacions pel sieu axe. Devon agir pas que quand lor capacitat de foncionament es assegurada.

### 1.3.6. Finançament

En sostenent aquela estrategia, e independentament de las ressorsas que los Fons Estructurals e d'Investiment Europèus (Fons ESI) pòdon proveisir ; los govèrnamentals dels territòris membres s'engatjan a espleitar d'autres fons e instruments de l'UE pertinents per atèner los objectius de l'Estrategia, en establissent de sinergias e de complementaritats amb los Fons ESI.

Las contribucions economicas que venon dels Fons ESI, del meteis biais que las macroregions o recebon, son una oportunitat d'explorar. Aquel metòde e d'autres pòdon servir per establir de plataformas de trabalh dins una governança multisectoriala, multinivèls e multiregionala, totalament innovanta dins lo contèxte europèu.

En respècte d'aquò, lo Comitè europèu de las regions adoptèt, del temps de sa 106na session plenièra, la Carta de la governança multinivèls en Euròpa, qu'establís un ensemble de valors comunas e definís los principis e procediments especifics de la bona governança europèa. La CTP, dins l'encastre de l'Estrategia Pirenenca, s'inspirarà dels principis enonciats dins aquela letra que, e mai siá pas constrenhenta, engatja sos signataris a utilizar la governança multinivèls dins la gestion de las politicas publicas, en aviant de projèctes en associacion amb los sectors public e privat, lo desenvolopament de la cooperacion territoriala e la modernizacion de la siá administracion.

La CTP considèra lo cofinançament dins los programas e projèctes europèus coma una

oportunitat d'acréisser sa valor ajustada, coma un mejan de collaboracion mutuala en orientat la disposicion de sas pròprias ressorsas per atèner sos objectius. En particular :

#### Fons EIE

- **FEADER e FEAMP**  
Pòdon contribuir als objectius e a las accions de l'Estrategia. Las mesuras dels Programas de Desenvolopament Rural de las zònas ruralas e de pesca pòdon contribuir a la creacion d'emplecs e a l'innovacion.

#### Autres fons UE

- **H2020**  
Es lo programa que finança de projèctes de recèrca e d'innovacion dins maites domenis tematics dins lo contèxte europèu. De cercaires, d'entrepresas, de centres tecnologics e d'entitats publicas de la CTP pòrián profèitar d'aquel programa.
- **Mecanisme per l'interconnexion en Euròpa (MIE)**  
Lo mecanisme per l'interconnexion en Euròpa permet la preparacion e la mesa en òbra de projèctes d'interès general, dins l'encastre de la politica de malhums transeuropèus dins los sectors del transpòrt, de las telecomunicacions e de l'energia.
- **COSME**  
COSME es lo programa de l'UE per la competitivitat de las entrepresas e de las PME's. Amb aquel programa, la Comission Europèa favoriza l'entrepresa e lo melhorament de l'entornament entrepreneiral per las PME's en lor permetent de relargar lor potencial dins l'economia mondiala.
- **LIFE**  
LIFE es l'aisina financièra de l'UE per sostèner l'entornament, la conservacion de la natura e la proteccion del climat per l'UE.

- **Euròpa Creativa**

Es lo programa quadre de la Comission Europèa per sosténer lo cinèma e los sectors culturals e creatius europèus. Compte tengut de la programacion de projèctes de dinamizacion del sector del circ (entre d'autres) que simbolizan la diversitat de la sèrva dels projèctes POCTEFA e de lors resultats probants sus l'emplec dit cultural ; pensam qu'existisson tanben per la CTP de pistas de montatge de projèctes d'aquel programa especific Euròpa Creativa e que ne pòrián profeitar de desenats de milièrs d'artistas, professionals e organizacions culturals e audiovisualas de las arts de l'espectacle, de las bèlas arts, de l'edicion, del cinèma, de la television, de la musica, de las arts interdisciplinàrias, del patrimòni e de l'industria del videojòc dins l'UE.

Gràcias a aquel finançament, pòràn agir dins Euròpa tota, tocar de publics novèls e aquesir las coneissenças necessàrias a l'èra numerica. En ajudant las òbras culturals europèas a tocar de publics dins d'autres païses, lo programa contribuirà tanben a salvagardar la diversitat culturala e lingüística del territòri pireneic.

- **Interreg SUDOE**

Lo programa Interreg SUDOE sosten lo desenvolopament regional dins lo sud-oèst d'Euròpa en finançant de **projèctes transnacionals** pel **fons FEDER**. Aital, favoriza la **cooperacion transnacionala** per tractar dels problèmas comunas a las regions d'aquel territòri, coma los investiments prims dins la recèrca e lo desenvolopament, la competitivitat flaca de las empresas pichòtas e mejanas e l'exposicion al cambiament climatic e als riscos environamentals. Çaquela proposicion de la Comission Europèa sul futur dels programas transnacionals dins la programacion venenta ne pòria cambiar completament lo contengut actual.

- **Interreg MED**

L'objectiu principal del Programa Interreg MED es de promoure una creissença duradissa dins la region mediterranèa per la promocion de concèptes e de practicas innovantas

e l'utilizacion rasonabla de ressorsas e en sostenent l'integracion sociala per un apròchi de cooperacion integrada e territoriala.

- **Interreg Espaci Atlantic**

Es un programa europèu que promòu la cooperacion dins los camps de l'Innovacion e de la Competitivitat, Eficacitat de las ressorsas, gestion dels riscos territorials e Biodiversitat, Patrimòni Natural e Cultural.

- **Interreg EUROPE**

Interreg EUROPE es un programa concebut per ajudar las administracions regionalas e localas d'Euròpa tota a elaborar e aplicar de politicas melhoras. Quala accion que siá, desenvolopada amb l'ajuda financièra d'Interreg EUROPE deu far part d'una de las quatre categorias següentas:

- Recèrca e innovacion
- Competitivitat PME
- Economia bassa en carbòni
- Environament e eficacitat de las ressorsas

### Autras fonts de finançamen

Es tanben possible de se virar cap a d'autres fonts de finançament, en particular lo Fons Europèu pels Investiments Estrategics -correntament sonat Plan Juncker- , la Banca Europèa d'Investiment (BEI) e d'autres institucions financièras internacionals.

Es possible que del temps o en seguida de las negociacions d'adopcion dels programas 2021-2027 entre los Estats membres e la Comission europèa, las regions membras de la CTP degan decidir de tornar ajustar l'Estrategia Pirenenca suls programas novèls.

Seriá tanben desirable que del temps de l'elaboracion essencialament mas tanben del temps de la mesa en òbra d'aquestes programas novèls, lo futur Comitè de Seguit del POCTEFA pòsca téner compte de l'Estrategia Pirenenca de la CTP per fin de demorar dins una logica de coeréncia territoriala que pòria pas sonque èsser profeïtosa pel ben de totes.

6. [https://ec.europa.eu/commission/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan-europe-juncker-plan/european-fund-strategic-investments-efsi\\_es](https://ec.europa.eu/commission/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan-europe-juncker-plan/european-fund-strategic-investments-efsi_es)

Per exemple:

- Ierarquizar los projectes d'interès pels axes de l'Estrategia, en organitzant d'apèls específics per aquestes projectes (pòdon èsser las « replicas de mòdels de capitada ») e en identificant las operacions que se pòdon finançar conjuntament amb diferents programas.
- Establir un axe pel desenvolupament interregional e la cooperacion transnacionala.
- Identificar de projectes e de partnernaris potencials de cooperacion dins los programas operacionals.
- Inclure de critèris de seleccion de projectes que donarián la prioritat als projectes qu'an un impacte estrategic macroregional, que poirián contribuir tanben als objectius e a la mesa en òbra de tota accion operacionala de l'Estrategia.
- Alogar un budgèt específic a las activitats / projectes pertinents per l'Estrategia.
- Inclure un paragraf distint per descriure cossí los objectius e las prioritats de l'Estrategia Pirenença seràn rebutats dins la mesa en òbra dels programas.

L'Estrategia deu tanben profeitar del trabalh menat dins l'encastre d'autras estratègias macroregionals en tèrmis de finançament innovant e establir de linhas de trabalh en complementarietat amb Interreg SUDOE, Interreg EUROPE, etc.



# APRÒCHI METODOLOGIC

2



# APRÒCHI METODOLOGIC

L'apròchi metodologic de l'estrategia territoriala e organizacionala de la CTP s'es inscrich dins una dobla logica de concertacion amb los membres de la CTP e per de consultacions al prèp d'un escapolon d'expèrts qualificats nomenats pels membres de la CTP.

Aquela interaccion per moments regulars permetèt de procedir a:

- Una analisi del potencial de las politicas pirenenças transfrontalièras sus la basa dels diagnostics e dels apròchis estrategics desvolopats pels diferents programas.
- Una analisi de l'estructura de la CTP, son percors istoric e son posicionament actual e futur.

Encara qu'aquestas analisis sián complementàrias, repausan sus d'apròchis metodologics diferents compte tengut que las estrategias transfrontalièras a l'òbra a l'ora d'ara s'apièjan sus de perimètres e de sistèmas de governança diferents (GECT, Euroregions, Convencion de Massís,...). D'un latz, l'objectiu foguèt de comprene los elements que justifican la dinamica d'un desvolopament pirenenc comun e de natura transfrontalièra ; d'autre latz, s'agís de pensar als objectius estrategics del posicionament de l'estructura de la CTP (evolucion istorica e futura per çò que n'és de sa mission).

Fin finala, aquestas doas orientacions se son enriquesidas entre elas per donar una vision globala e foncionala del territòri pirenenc que pòsca subrepassar los perimètres actuals e permetre de sortir de las particularitats localas per respondre

als desfises comuns. Es una vision que cerca de far subrenadar una presa de consciéncia fòrta del fait transfrontalièr.

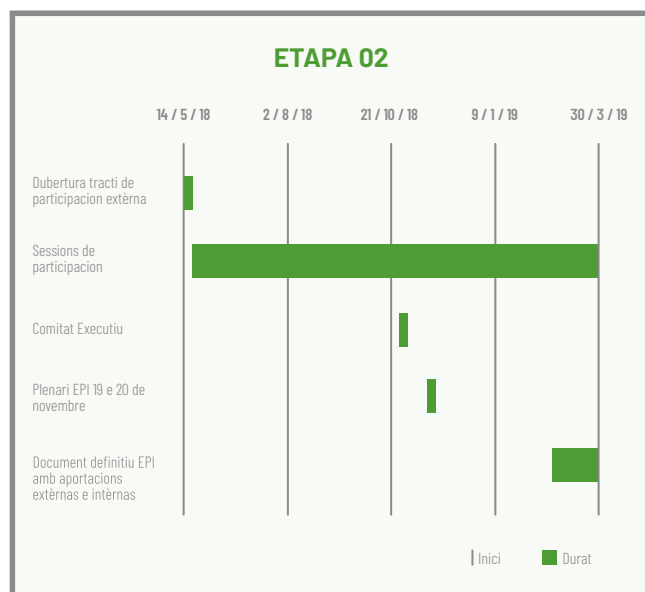
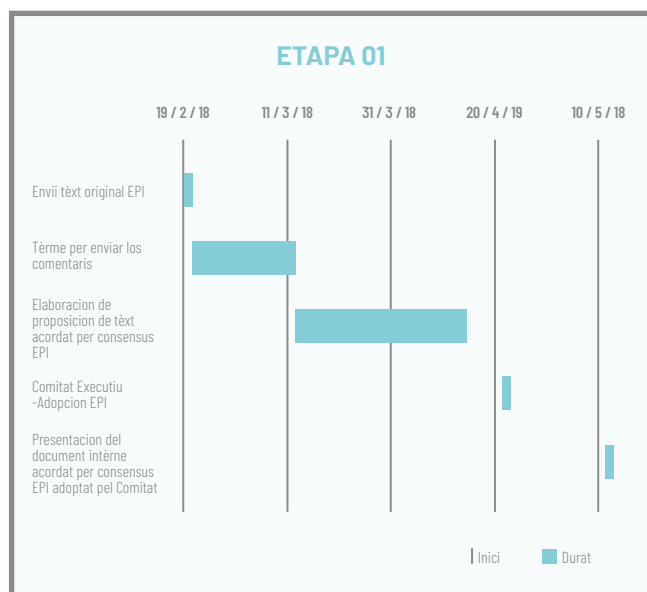
De mai, es estat fonamental de metre en place un esquèma metodologic corrècte que prenga en compte, d'un punt de vista transversal, la **perspectiva de genre** que serà doncas presa en compte dins la mesa en òbra dels axes estrategics (notadament dins l'axe 2) e dins lo procèssus de participacion extèrna.

Coma establhit dins la reglamentacion comunautària sus las observacions de l'article 4, paragraf 7, punt c del n°1299/2013 del Parlament Europèu e del Conselh del 17 de decembre 2013 que reglamenta l'objectiu de la cooperacion territoriala europèa ligadas a la perspectiva de genre, los projèctes deurián téner una consideracion particulara dins lo tractament d'aquela question. Çò que tòca de biais significatiu d'unas zònas eligiblas.

L'esquema metodològic seguit es estat aqueste:



## ETAPAS DEL PROCÈSSUS DE REPROGRAMACION DE L'EP



### ETAPA 1: Diagnostic

L'establiment del diagnostic repausèt sus l'analisi del contèxte, sus d'entretens amb d'actors claus e sus l'organizacion intèrna de la CTP.

#### Analisi del contèxte

Lo recuèlh e l'analisi de las estrategias e dels programas los mai pertinents del territòri pirenenc e de sas regions es estat menat, en particular:

- a) Analisi sus la zòna d'intervencion de la CTP ;
- b) Convencions interregionalas de cooperacion transfrontalièra (fons comun) entre regions e comunautats autonòmas frontalièras ;
- c) Estrategias euroregionalas inclusas dins l'espaci de la CTP ;
- d) Estrategia del programa de cooperacion França-Espanha-Andòrra 2014-2020, tanplan coma la comparason evolutiva amb lo 2000-2006 e 2007-2013 ;
- e) Estrategias per las iniciativas de la CTP : en particular, l'Observatòri Pirenenc del Cambiament Climatic (OCPPI) ;
- f) Estrategias macroregionalas en defòra de la zòna d'intervencion de la CTP, en particular per la region alpenca ;
- g) Estrategias de desenvolopament RIS3 de las regions e de las comunautats autonòmas, membres de la CTP. En particular, l'analisi dels punts comuns dels tèmas de l'innovacion.
- h) En França, las estrategias territorialas de diferentas estrategias regionalas, en particular la Convencion Interregionala del Massís 2014-2020 (CGET-Massís dels Pirenèus) e lo POI massís dels Pirenèus 2014-2020 ;
- i) Estrategias regionalas FEDER e FSE de las regions francesas e de las comunautats autonòmas espanhòlas que desenvolopan d'aspèctes de la cooperacion dins lor programa operacional.

#### Procèssus de participacion e entretens amb d'actors claus de la CTP

Un inventari dels actors claus es estat menat, en començant pels membres de la CTP puèi esparhit a las entitats sosregionalas (Departaments, metropòlis e entitats nivèl NUTS 3 en Espanha), las Euroregions de l'espaci pirenenc, tanplan coma lo Comissariat del Massís dels Pirenèus, costat francès, coma representant del nivèl NUTS1. Tanben, la Comission Europèa (DG REGION e Macroregions) e un representant de la macroregion alpenca foguèron aponduts al sistèma de consultacion.

#### Estructura organizacionala de la CTP

Una analisi de l'estructura tala coma es foguèt realizada mas tanben una comparason amb los GECT sul territòri. Una analisi corteta, juridica, dels avantatges e dels inconvenients de la transformacion del Consòrci en GECT foguèt menada, en conformitat amb las exigéncias del quasèrn de las cargas.

#### Elaboracion d'una matritz AFOM

De biais classic, una matritz dels Atots-Fòrças-Oportunitats-Menaças (AFOM) es estada elaborada. Serviguèt de punt de partença per la bastison de las etapas seguentas.

### ETAPA 2: Identificacion dels enjòcs tematics claus

Del temps de la fasa d'entretens amb los actors claus de la zòna, lor foguèt demandat de priorizar e classar lors responsas per çò qu'es de las tematicas d'interès prioritari per lor territòri. Sus aquela basa, una ponderacion de las responsas foguèt realizada per fin d'obtenir una ierarquizacion de tipe classament dels subjèctes que portèron lo mai d'interès.

Sus aquela basa, lo Comitè Executiu poguèt seleccionar una tièra d'enjòcs tematics estrategics al moment de l'amassada de junh de 2017. Aquela



basa de treball foguèt discutida e afinada al moment de l'amassada del Comitatz Scientific de julhet de 2017.

En seguida, e notadament d'aquesta analisi, lo Comitatz executiu del CTP decidiguèt de basar l'Estrategia Pirenenca suls axes detalhats dins la seccion seguenta.

### ETAPA 3: Determinacion dels axes estrategics per un periòde de 7 ans

L'Estrategia s'es bastida en partissent de l'identificacion dels enjòcs que foguèron trobats dins la presentacion de la grasilha AFOM (eissidas del diagnostic e dels entretens). L'apròchi estrategic consistissiá a mesclar tant lo refortiment dels atots coma lo tractament de las flaqueças.

Aquel apròchi estrategic se noirà tanben dels escambis e de la contribucion metodologica que foguèron elaborats pel Comitatz scientific pendent la fasa de concertacion. Per aquò, la logica de reparticion dels grands axes del desvolopament que foguèron validats a la sortida d'aquel temps de reflexion es estada respectada.

D'un autre costat, apareguèt necessari de definir çò que relèva dels axes estrategics (apròchi territorial) d'aqueles qu'implican una organizacion novèla de las missions de la CTP (apròchi organizacional e transversal). E mai los dos apròchis se degan tractar amassa, cadun relèva pas del meteís nivèl d'analisi. L'Estrategia perpausada s'articula a l'entorn de tres axes tematics estrategics e d'un axe transversal.

1. Accion pel climat
2. Promòure las iniciativas e atractivitats del territòri
3. Mobilitat, connectivitat e accessibilitat
4. Governança, capitalizacion e comunicacion

### ETAPA 4: Elaboracion del Plan d'Accion

Compte tengut de l'Estrategia fixada a sèt ans, las accions realizablas dins aquel temps son estadas priorizadas, sens empachar çaquela mesa en perspectiva d'accions de tèrmi mejan o mai long. Lo plan d'accion s'inscriu dins una orientacion pragmatica amb un nombre d'accions que foguèt

volontàriament redusit a las que permeton als membres de la CTP d'agir vertadièrament dins lo delai de l'Estrategia. Caduna d'aquelas accions es estada concertada amb los representants dels membres del Comitatz executiu, e d'escambis ulteriors, avant de far una caracterizacion mai detalhada de son contengut, de sas sorsas de finançament potencialas, dels resultats esperats, eca.

Los principis directors preses en compte per determinar los contorns de las accions màgers son estats los següents:

1. Complementaritat amb d'accions existentas uèi
2. Mes en adequacion amb lo camp territorial (apartenéncia territoriala de las accions)
3. Governança adaptada segon la tematica concreta

Las sorsas de finançament identificadas permeton d'envisatjar un cèrt tipe de mobilizacion financièra. D'unas accions perpausadas son d'una amplor limitada, mai ligadas a d'accions de coordinacion e de concertacion afortida, amb una dimension que seriá pas eligibla als quadres de finançament comunautaris classics (coma lo POCTEFA), levat s'una categoria novèla de « pichons projèctes » s'establís, coma aquò se fa dins d'autres zònas frontalièras d'Euròpa.

Se la Comission Europèa continua de sosténer los « pichons projèctes » per l'objectiu tematic 11 o pel biais d'autres camps d'intervencion (emplec, formacion, innovacion sociala...), caldrà analizar de biais mai aprigondit las exigéncias e constrenchas particularas estacadas a aquela mena de projèctes.

### Las estrategias macroregionals de l'Union Europèa coma inspiracion

Per rampèl, una « estrategia macroregionala » es un quadre integrat aprovat pel Conselh Europèu que permet de tractar de desfises comuns als quals se tròba confrontat un airal geografic atermenat al dintre dels Estats membres (EM) e de païses tèrç se s'escaï, e profeitar aital d'una cooperacion refortida que contribuís a la capitada de la politica de coesion economica, sociala e territoriala. Pòt recebre un sosten dels Fons ESI. Las quatre estrategias

actualament adoptadas ofrisson una plataforma per una governança multisectoriala, multinivèl e multinacionala obèrta als païses tèrç. Pòdon jogar un ròtle important per ajudar aquestes païses a refortir lors ligams amb l'Union Europèa e mermar de possibles efèits negatius sus las termièras exterioras de l'UE.

La nocion de « macroregion » apareis dins lo rapòrt de 2005 de la CTP e de la Generalitat de Catalunya entitolat « L'avenidor dels Pirenèus dins lo contèxe europèu », que pausava ja la question de l'escala geografica territoriala (e doncas del perimètre) coma basa d'un futur « Plan Estrategic per la CTP » segon la terminologia emplegada dins aquel trabalh. Quitament se lo territòri de la CTP a pas per vocacion de s'inscriure de biais formal dins una tala dinamica de macroregion, se pòt çaquela apiejar sus aspèctes mai caracteristics d'aquestas estrategias, valent a dira:

- Implicar activament las direccions sectorialas pertinentes de las administracions competentas sus axes estrategics retenguts.
- Associar d'autres actors territorials e de la societat civila dins l'encastre de plataformas de discutida.
- Capitalizar melhor sus las experiéncias d'unes membres e facilitar la reutilizacion de bonas practicas per s'inscriure dins una logica de « Learning Region ».
- Profeitar d'una capacitat refortida e l'emplegar per favorizar l'accion de lobbying legislatiu al nivèl comunautari.

L'idèa seriá de perpausar « un espaci territorial integrat » en acòrd amb çò ques promogut per la nòva perspectiva territoriala europèa.

# DIAGNOSTIC ESTRATEGIC

3



# DIAGNOSTIC ESTRATEGIC

## 3.1. Documents analisats

Dins la primiera fasa d'elaboracion de l'estrategia un ensemble de documents e d'informacions que figuran en annèxe son estats compilats e analisats (bibliografia). Una atencion especiala es estada portada als diagnostics de la zòna eligibla, que sián de natura regionala, o dels GECT o dels nivèls NUTS 3. En partissent d'aquesta riquesa bibliografica se son estructurats los enjòcs estrategics transfrontalièrs. Un apròchi estrategic global es estat fargat per la CTP sus la basa d'una analisi de tipe AFOM. Aquela analisi compila las principalas orientacions e principis directors seguits dins la bastison de l'estrategia.

## 3.2. Principals enjòcs eissits del diagnostic e del dialòg amb lo Comitè Scientific

L'estrategia perpausada dins aquel document es bastida en partissent de l'identificacion dels enjòcs que foguèron reperats dins la presentacion de la grasilha AFOM (SWOT). En seguissent los principis generals de l'apròchi estrategic, l'objectiu del trabalh aquí consistís a refortir tant los atots qu'a comolar las flaquesas. L'elaboracion dels axes estrategics e de lors accions es estada feita en seguissent aquestes dos principis e en continuitat amb lo trabalh passat sul Diagnostic e los enjòcs del desenvolopament transfrontalièr.

Aquel apròchi estrategic se noiris tanben des escambis e debats que se tenguèron amb lo Comitè scientific. Aquel trabalh es estat realizat en prenent en compte las recomandacions e preconizacions del Comitè scientific, que permetèron d'enriquir

bravament l'Estrategia. Los axes estrategics perpausats pel Comitè Executiu foguèron validats e detalhats pel Comitè Scientific.

D'un punt de vista practic, la fuèlha de rota de la CTP demanda que las accions programadas s'ajusten al periòde de sèt ans previst (2018-2024). En respectant aquel tèrmi de l'Estrategia, es estat previst d'ofrir e de metre en perspectiva d'unas accions de desenvolopament que, d'un punt de vista pragmatic, constituïsson lo plan d'accion.

Per esclarir lo rasonament, tornam prene dins aqueste paragraf los elements principals de l'analisi AFOM que definnisson los tres axes estrategics tematics. Parièrament, los tablèus dels elements claus que servisson de basa al desenvolopament d'aquela analisi i son mesclats e foguèron lo fial conductor del rasonament e de l'apròchi estrategic.

AXE N°1: ACCION PEL CLIMAT

ENJÒCS	ATOTS / OPORTUNITATS	FLAQUESAS/MENAÇAS
Definits en partissent del diagnostic e del trabalh de terren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Diversitat de las ressorsas ambientaladas</b> (riquesa en biodiversitat, territòris labelizats, Pargues Nacionals e Regionals, espacis UNESCO, abonde de ressorsas naturalas, sèrva d'aiga en Euròpa del Sud, complementaritat còsta/montanha, imatge dels Pirenèus, ...).</li> <li>• <b>Estructuracion transversala d'aquela tematica per l'OPCC</b> (experiéncia innovanta dins un apròchi dels efèits del cambiament climatic sus las ressorsas ambientaladas e las economias).</li> <li>• <b>Produccion agroalimentària de qualitat</b>, repausant sus una gestion pertinenta de la biomassa (pastoralisme, gestion forestièra, risc d'incendi, ...).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sensibilitat de las ressorsas naturalas al cambiament climatic</b> (pasturals, espleitacion boscassiera, aiga-electricitat, nèu-torisme).</li> <li>• <b>Cap de presa en compte del teissum urban dins los enjòcs de l'entorn</b> (considerar l'aspècte immobiliari / propietat en zòna montanhòla).</li> <li>• <b>Risc d'accentuacion de las disparitats territorials per l'abséncia d'entretèn de las ressorsas ambientaladas</b> (entretèn dels pasturals, pression sul mitan, aumentacion dels riscos d'incendi, ...).</li> <li>• <b>Baissa de la produccion agroalimentària.</b></li> <li>• <b>Lo desvolopament del torisme fa mestier de la siá educacion ambientalada.</b></li> </ul>

AXE N°2: PROMOCION D'INICIATIVAS E ATRACTIVITAT DEL TERRITÒRI

ENJÒCS	ATOTS / OPORTUNITATS	FLAQUESAS/MENAÇAS
Definits en partissent del diagnostic e del trabalh de terren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Dimension multiculturala dels Pirenèus</b> (importància de las lengas, del patrimòni, de las produccions artesanalas e agroalimentàrias de qualitat, de l'apròchi climatic pels cambiaments de far...).</li> <li>• <b>Importància de la riquesa patrimoniala del territòri pirenic.</b></li> <li>• <b>Riquesa de la diversitat dels mestiers especifics als Pirenèus e de lors ressorsas umanas</b> (dins la valorizacion ambientalada dels Pirenèus e l'internacionalizacion del torisme transfrontalièr) que permetriá la creacion d'un modèl de desvolopament de mestiers novèls.</li> <li>• <b>Identitat pirenica fòrta.</b></li> <li>• <b>Melhora qualitat de vida.</b></li> <li>• <b>Desvolopament dels escambis educatius</b>, notadament dins la formacion professionala.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Flaquesas de las dinamicas demograficas</b> (inegalitat de desvolopament e de las capacitats productivas per rapòrt a las dinamicas regionalas e metropolitanas fòrtas).</li> <li>• <b>Reculada afirmada de la poblacion en incluent l'abandon dels vilatges</b> (en particular dins l'airal aragonés dels Pirenèus).</li> <li>• <b>Atractivitat plan inegala dels territòris pirenicos</b>: los elements de desvolopament precisan la coordinacion a l'escala dels environaments transfrontalièr.</li> <li>• <b>Abséncia d'una marca identitèria dels Pirenèus.</b></li> <li>• <b>Abséncia de modèls economicos de cooperativas transfrontalièras.</b></li> <li>• <b>Diferéncias salarials importantas.</b></li> </ul>

**AXE N°3 : MOBILITAT, CONNECTIVITAT E ACCESSIBILITAT**

ENJÛCS	ATOTS / OPORTUNITATS	FLAQUESAS/MENAÇAS
Definits en partissent del diagnostic del treball de terren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Implicacion de las agências d'urbanisme dins l'accessibilitat dels Pirenèus</b>, trabalh que demòra de contunhar dins una dimension transfrontalièra e notadament en Espanha vist que s'agís d'un modèl francès.</li> <li>• <b>Fusion de las regions francesas amb un rapprochement territorial mai important de las comunautats autonòmas espanhòlas</b> (accentuacion del ròtle de las metropòli amb los Pirenèus, aeropòrts, linhas ferroviàrias).</li> <li>• <b>Desvolopament d'itineraris toristics transfrontalièrs</b> nòus coma istorics (ex. : projècte AECT, HPHP, ...).</li> <li>• <b>Oportunitats interessantas amb los corredors europèus de transit de merças.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Insufisència de l'accessibilitat a l'airal pirenenc per de mejans de transpòrts en comun, e empacha al desenvolopament durable</b> (rompeduras d'estòc, oraris gaire adaptats, ...).</li> <li>• <b>Risc d'accentuacion de las disparitats territorias per de capacitats d'atraccion plan diferenciadas</b> (problèma d'accessibilitat a l'airal pirenenc e redistribucion dels flusses transfrontalièrs, tren e rota).</li> <li>• <b>Cap de presa en compte del teissum urban dins l'estructuracion pirenenc</b> (tornar pensar los mejans de mobilitat e d'accessibilitat als Pirenèus, emplec ferroviari, relacion amb las metropòlis, l'innovacion, la complementaritat de las sèrvas d'emplec, ...).</li> <li>• <b>Conneion numerica insufisenta dins l'airal pirenenc</b> (reservacion en linha, aplicacion numerica per la valorizacion del patrimòni, usatge de la realitat aumentada, ...).</li> <li>• <b>Risc de peninsularizacion de la partida centrala dels Pirenèus en rason de l'absència d'una trama urbana transfrontalièra e de connexions ferroviàrias estructurantas</b>: analisar lo futur del sistèma ferroviari europèu : Tolosa-Barcelona, Pau-Canfranc, tren jaune de Cerdanha, adobament e entreten Bielsa-Aranhoet, ...</li> <li>• <b>Desvolopament feble de las tecnologies nòvas per l'emplec, per la creacion d'entrepresas o pel desenvolopament d'iniciativas de coveituratge transfrontalièr.</b></li> </ul>

**AXE TRANSVERSAL : GOVERNANÇA, CAPITALIZACION E COMUNICACION**

ENJÛCS	ATOTS / OPORTUNITATS	FLAQUESAS/MENAÇAS
Definits en partissent del diagnostic del treball de terren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Posicion en tant qu'autoritat de gestion e organizacion dels malhums europèus</b> (POCTEFA, posicionament estrategic, motor de desenvolopament, responsabilitat de programacion, planificacion, ...).</li> <li>• <b>Perimètre dels Pirenèus</b> validat coma un perimètre estrategic.</li> <li>• <b>Istòria transfrontalièra dels territòris rica.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Absència d'estrategia globala d'escala pirenenca</b> (absència d'un observatòri dels territòris, risc d'esbrighament del desenvolopament transfrontalièr, ...).</li> <li>• <b>Flaqueza de la capitalizacion estrategica dels projèctes de cooperacion</b> (anar al delà de la gestion administrativa e traire d'informacions estrategicas, ...).</li> <li>• <b>Feblesa de l'imatge global pirenenc</b> (comunicacion pas mestrejada a l'escala transfrontalièra, interès d'una marca « Pirenèus »...).</li> <li>• <b>Absència d'un Centre de ressorsas estrategicas</b> per contribuir al pilotatge dels enjòcs e politics desenvolopadas dins los Pirenèus.</li> </ul>

PLAN D'ACCION ESTRATEGIC  
2018-2024

4



# PLAN D'ACCION ESTRATEGIC 2018-2024

Lo plan d'accion estrategic 2018-2024 s'articula a l'entorn de tres grands axes estrategics de dimension tematica e d'un axe transversal. Per cadun, una aisina de mesa en òbra es determinada per fin de ne facilitar lo pilotatge al dintre dels organs de la CTP. Se deu tractar d'un plan d'accion amb una orientacion pragmatica e operacionala amb un nombre redusit d'accions que permeta als membres de la CTP d'obrar vertadièrament pendent la durada de l'Estrategia. Dit autrament, deuriam donar prioritat a doas o tres accions emblematicas e nos concentrar sus aquelas d'aquí.

Lo plan d'accion estrategic 2018-2024 es estructurat a l'entorn de tres domenis bèls d'accion:

1. Un o dos projèctes emblematics o flagship de la CTP.
2. Desvolopar o botar en plaça de projèctes pichons de cooperacion a l'encòp dins l'encastre del POCTEFA e dins de programmas novèls.
3. Agir en tant que lobby al nivèl europèu e en tant que referent de cooperacion transfrontalièra en aviant de projèctes novèls e en capitalizant de bonas practicas que li seràn pròprias.

Aquestes espacis de trabalh seràn encoratjats dins l'axe 2, axe estructurant de l'Estrategia e supervisats per la Direccion de la CTP.

## AXE ESTRATEGIC N° 1. ACCION PEL CLIMAT

### Aisina : OPCC

Aquel axe deu reculhir l'estrategia perpausada per l'OPCC e èsser coerenta amb aquela d'aquí amb una obertura progressiva cap a l'entorn dins sa definicion mai larga.

### Mission de l'OPCC

Èsser la plataforma de referéncia dins lo domeni del cambiament climatic per influençar la presa de decision, en fasent lo ligam entre lo monde scientific, los sectors socioeconomicos e las administracions publicas.

### Objectiu 1:

Melhorar las coneissenças sul cambiament climatic dins los Pirenèus : basas climaticas, vulnerabilitats, impactes e riscos dins los sistèmas naturals e umans (ecosistèmas sensibles, sèlvas, biodiversitat, ressorsas d'aiga, riscos naturals e infraestructuras, torisme, agropastoralisme, energia, poblacion e santat).

### Objectiu 2:

Promòure l'innovacion mercès a d'accions concrètas dins lo domeni del cambiament climatic en partissent de la capitalizacion de resultats positius.



### Objectiu 3:

Assegurar lo transferiment de recomandacions e de resultats de las òbras de l'OPCC als actors relais sectorials que permeton de melhoras adaptacion e resiliència del territòri dels Pirenèus.

### Objectiu 4:

Aumentar la visibilitat dels Pirenèus en tèrmis de cambiament climatic e participar als malhums europèus e internacionals.

### Objectiu 5:

Assegurar la continuitat del trabalh de l'Observatòri, en assolidant las estructuras de governança existentas, talas coma lo Comitè Tecnic de l'OPCC e l'activitat de basa de l'Observatòri, talas coma la plataforma web e lo geoportal de l'OPCC, las accions de comunicacion e de representacion institucionala.

### Accions operacionals:

E 1.1. Elaborar de recomandacions pel melhorament de la collècta de donadas climaticas, fenologicas, d'utilizacion dels sòls e autras informacions ligadas a l'adaptacion del territòri (infraestructura verda, connectivitat ecologica).

E 1.2. Promòure l'analisi de las vulnerabilitats, dels impactes e dels riscos per fin de definir de mesuras apropiadas respècte a aquò.

E 1.3. Conèisser los besonhs en matèria d'informacion dels actors claus.

E 1.4. Encoratjar e participar a de projèctes de mesa en òbra d'accions innovantas sus l'adaptacion e/o l'atenuacion del cambiament climatic dins los Pirenèus, notadament dins los sectors socioeconomics claus del territòri pireneenc.

E 1.5. Conèisser e difusar las bonas practicas sul cambiament climatic dins los Pirenèus e las autras sèrras de montanhas.

E 1.6. Promòure l'integracion transversala del cambiament climatic dins las accions dels autres axes de l'Estrategia Pireneenc, coma o poiriá èsser l'economia circulara e l'innovacion dins l'axe 2.

E 1.7. Realizar de rapòrts o de publicacions de vulgarizacion en foncion dels besonhs detectats per permetre una apropiacion efectiva de las coneissenças scientificas pels actors del territòri.

E 1.8. Presentar los contenguts del geoportal e del portal d'informacion als actors del territòri.

E 1.9. Realizar de talhièrs participatius sus de questions claus.

E 1.10. Aprestar de supòrts grafics de difusion e de campanhas de comunicacion destinadas als actors e al grand public.

E 1.11. Comunicar l'activitat de l'observatòri e de l'avançada dels projèctes, sul territòri de la CTP per informar la populacion e los agents. Tralhar en accions d'educacion a l'environament.

E 1.12. Participar de biais actiu a de rets e de projèctes internacionals amb d'autres territòris de montanha. Suportar e tralhar en collaboracion amb las rets de gestion e d'educacion a l'environament.

E 1.13. Establir de relacions d'interès mutual amb los agents e las institucions europèas en ligam amb las nòstras accions.

E 1.14. Ligar lo portal de l'OPCC als portals d'entitats regionalas, d'administracions, de rets e d'iniciativas internacionals per fin que las informacions utilas vengan vesadoiras.

E 1.15. Diversificar las sorsas de finançament per fornir a l'OPCC mai de ressorsas-projèctes - SUDOE, LIFE+, H2020 o autres.

### Resultats

1. Correspondéncia entre los objectius de l'axe 1 e los de l'OPCC.
2. Avançadas dins lo desenvolopament progressiu de l'OPCC.

3. Melhorament de la difusion dels resultats.
4. Bona analisi de las zònas qu'an mai d'incidéncia sus la populacion.

## AXE ESTRATEGIC Nº2. PROMOCION D'INICIATIVAS E ATTRACTIVITAT DEL TERRITÒRI

### Aisina: Unitat de Desvolopament e de dinamizacion de la CTP (UD2)

#### Objectiu 1:

Tornar produsir los modèls de capitada per de projèctes identificats dins la sèrva POCTEFA e que provenon plan solide d'autres fonts de programas, puèi transmetre e informar los territòris suls modèls de bonas practicas dins los domenis següents : torisme, agroalimentari, economia circulara, innovacion, diversitat e integracion, patrimòni cultural, natural e lingüistic, servicis de proximitat e de seguretat (proteccion civila).

#### Objectiu 2:

Obténer de sorsas novèlas de finançament del Quadre Financière Pluriannal en defòra de la politica de coesion.

#### Accions operacionals:

E 2.1. Creacion de l'Unitat de Desvolopament e de Dinamizacion de la CTP-UD2.

E 2.2. Creacion de la CTP Joventut, qu'aurà per tòca de menar d'accions ligadas als joves - al dintre de UD2 -. Priorizar la mobilitat transfrontalièra del trabalh e de l'educacion, pel saber o l'armonizacion normativa ; lo recrutament e la coordinacion entre agents, servicis e professionals (servicis a la joventut) e la promocion d'activitats e d'iniciativas.

E 2.3. Creacion de la CTP Scientifica en Biosciéncias, Biosantat e Energia al dintre de UD2-, en religant lo malhum productiu a las diferentas estrategias d'especializacion intelligente.

E 2.4. Tralhar sus d'estrategias qu'afortisson una preséncia mai bèla de las femnas en evitant de fenomèns tals coma l'entrepreneariat invisible dins las empresas familialas dins las zònas ruralas.

E 2.5. Proposicion d'accions per l'UD2, de cooperacion sul desvolopament local e economic que melhoren lo nivèl actual d'atractivitat del territòri. Per aquò, menar un trabalh de benchmarking, en cercant e en analisant d'experiéncias extèrnas al territòri sus de situacions parièras, e demest lo projèctes POCTEFA. De mai, recaptar çò que foguèt après dins lo projècte Ulisses per concebre d'activitats qu'asseguren la mesa en òbra e la longevitat de las politics.

E 2.6. Identificacion de las novèlas sorsas d'emplec, identificacion de professions del futur per la montanha e lo litoral, la creacion d'un malhum transfrontalièr d'ofèrtas d'emplec dins l'amira de lutar contra la desasonalizacion dels emplecs. Creacion d'un modèl de desvolopament dels mestiers novèls (veire AFOM).

E 2.7. Desvolopament de la connexion en malhum de las vilas transfrontalièras, en tralhartant en particular sus lor atractivitat e lor responsabilitat dins la redistribucion dels flusses toristics cap al massís.

E 2.8. Afortir la cooperacion transfrontalièra en matèria de creativitat e d'innovacion sociala pel territòri, per exemple dins las industrias culturalas e creativas ; las activitats conjuntas de valorizacion del patrimòni natural e cultural, en comptant lo patrimòni immaterial e la diversitat lingüistica. Refortir la cooperacion transfrontalièra en matèria de torisme durable, e promocion de la conosomacion de produïts locals, tanplan coma l'economia circulara, tot aquò en mesclant mar e montanha.

E 2.9. Creacion d'una marca que transmeta l'identitat del territòri e sas caracteristicas.

E 2.10. Metre en òbra de projèctes novèls de cooperacion per la gestion del POCTEFA e d'aisinas novèlas per dinamizar lo territòri pireneenc, talas coma los pichons projèctes de cooperacion.

### Resultats:

1. Contribució de la coherència e de l'estructura de l'estrategia.
2. Aumentació en tèrnis d'eficacitat e de complementaritat de las accions operacionals previstas dins lo demai dels axes.
3. Desenvolopament de projectes de cooperacion transfrontalièra adaptats a las exigéncias realas dels actors territorials e locals tals coma los pichons projectes de cooperacion.

## AXE ESTRATEGIC Nº3. MOBILITAT, CONNECTIVITAT E ACCESSIBILITAT

**Aisina: Grop de trabalh sus l'infraestructura, los transpòrts e las comunicacions.**

### Objectiu 1:

*Tornar entamenar las òbras de las Comissions de las infraestructuras, dels transpòrts e de las comunicacions talas coma existissían avant que la CTP venguésse Autoritat de gestion del POCTEFA ; en integrant de connexions numericas e energeticas tanplan coma lo concèpte de mobilitat lenta o slow mobility.*

### Accions operacionals:

E 3.1. Registre actualizat de las infraestructuras de transpòrt linearas e nodalas dins l'entorn dels Pirenèus ; ofèrta de servicis de transpòrt terrèstre transpirenenc. Melhorament de la coneissença dels flusses de personas e de merças facilitadors de l'activitat economica e umana.

E 3.2. Anàlisi de las necessitats d'infraestructuras de comunicacion – enclausa la connectivitat mobila e sens fial e las telecomunicacions – a tèrmi cort, mejan e long, en garantissent que los interès dels ciutadans del territòri pirenenc siá superiors als interès economics.

E 3.3. Anàlisi de las infraestructuras ligadas als aspèctes sanitaris, de proteccion civila dins los quals se remarcan de dificultats d'accessibilitat als servicis ; en identificant los desfises principals per la cooperacion transfrontalièra efectiva, estent que la màger part d'aquestes son ligats a las dificultats per abordar los servicis comuns.

E 3.4. Planificacion e, se s'escaï, execucion de las infraestructuras transfrontalièras que servisson de levador pel desenvolopament economic e toristic entre los actors locals del territòri pirenenc ligadas a la Proposicion de Règlament del Parlament Europèu e del Conselh qu'establisson lo mecanisme per l'interconnexion en Euròpa e qu'abrògan los règlaments (UE) nº 1316/2013 e (UE) nº 283/2014.

E 3.5. Estudiar la possibilitat de promòure de projectes europèus transfrontalièrs que melhoren las connexions energeticas (electricas e gasièras) dels estats que compausan lo territòri de la CTP.

E 3.6. Estudiar la possibilitat d'aviar d'accions que tracten de la transicion energetica.

E 3.7. Evaluacion dels besonhs de connectivitat sul territòri pirenenc de concretizar en 2018-2019.

E 3.8. Desenvolopament d'acòrds interadministratius que favorizan la mobilitat entre los territòris.

### Resultats:

1. Realizar un dialòg e un consensus que permetan d'aténher la connectivitat, la mobilitat e l'accessibilitat entre territòris.
2. Promòure una comunicacion eficaça e operacionala dins totes los domenis de la cooperacion transfrontalièra.

## AXE TRANSVERSAL. GOVERNANÇA, CAPITALIZACION E COMUNICACION

### Aisina: *Lobby de la CTP*

#### Objectiu 1:

Creacion del ròtle de la CTP coma lobby al nivèl europèu e promòure son ròtle de referent permanent per la cooperacion transfrontalièra.

#### Accions operacionals

ET 1.1. Creacion del ròtle de la CTP coma lobby, garantissent que son estructura serà desenvolopada del bas cap al naut (down to top).

ET 1.2. Afortir la continuitat de las accions de la CTP, de la coordinacion e de las instàncias dirigentas.

ET 1.3. Creacion d'un grop de trabalh cargat d'estudiar la relacion entre l'estrategia e lo futur quadre comunautari 2021-2027 e d'integrar los objectius regionals dins lo futur POCTEFA.

ET 1.4. Dinamizacion de l'apròchi participatiu de la governança de la CTP.

ET 1.5. Formacion en analisi, proposicion e collècta de fons (competitivitat, lobby e autres fons de finançament).

ET 1.6. Analisi apregondida de las divergèncias reglementàrias e administrativas.

ET 1.7. Adopcion de l'estrategia pirenenc pels actors institucionals implicats..

ET 1.8. Elaboracion e mesa a jorn del Plan de Comunicacion de la CTP 2018-2024 que melhorarà la notorietat e la reconeissença de la CTP.

ET 1.9. Difusion de las bonas practicas e dels resultat dels projèctes comuns.

ET 1.10. Capitalizar los projèctes POCTEFA e d'autres projèctes de l'Estrategia Pirenenca, dins l'amira d'acréisser la visibilitat del malhum d'iniciativas e de projèctes de la CTP.

#### Resultats:

1. Se far conéisser coma lobby per las institucions europèas.
2. Demandar a la Comission Europèa de publicar una COM sus l' « Estrategia Pirenenca ».
3. Collècta de fons.
4. Impacte sus l'elaboracion de las politicas publicas dels territòris.
5. Preséncia d'iniciativas de la CTP dins los documents e estrategias europèus.



Observatòri Pirenenc de  
Cambiament Climatic (OPCC)



Unidad de Desarrollo y  
Dinamización de la CTP  
(UD2)



Grupo de Trabajo de  
Infraestructuras, Transporte  
y Comunicaciones

## AXE TRANSVERSAL

GOVERNANÇA, CAPITALIZACION E COMUNICACION

Lobby de la CTP



# MONITORATGE E EVALUACION

5



# MONITORATGE E EVALUACION

Aquesta partida descriu lo sistèma de monitoratge e d'evaluacion del document estrategic 2018-2024 (EP). La siá tòca es d'avalorar se los resultats esperats foguèron tocats suls diferents axes estrategics e transversals de l'ensemble a comptar del sistèma d'etapas e de fitas indicats de per abans e d'indicators suplementaris suggerits dins aqueste capítol.

Lo sistèma es basat sus dos blòcs d'activitats:

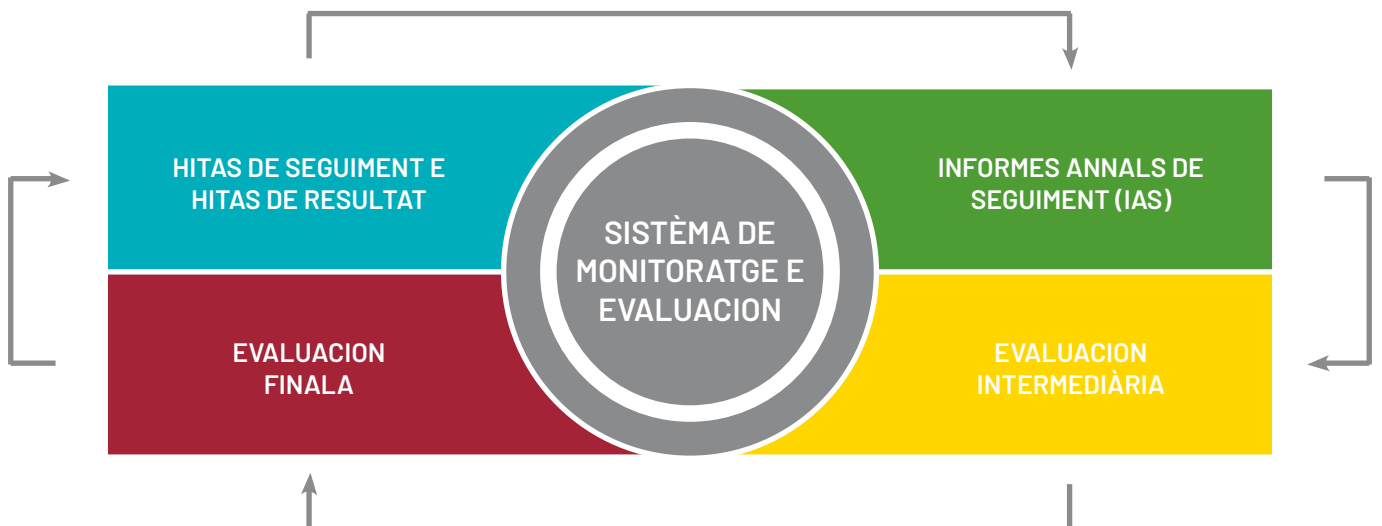
- Lo sistèma de monitoratge e de seguit
- Lo sistèma d'evaluacion de l'estrategia

Lo primièr blòc compren d'etapas o de fitas que figuran dins cada axe estrategic e transversal. Aquestas etapas son d'elements claus dins lo procèssus de seguit e d'evaluacion, tan plan de contunh, pels rapòrts annadièrs de seguit, que de

biais periodic : evaluacion intermediària, a mièg percors e evaluacion finala, en 2023-2024, a la sortida de l'estrategia e coma bilanç dels resultats.

## 5.1. Sistèma de monitoratge e de seguit

Lo sistèma de monitoratge e de seguit de l'estrategia repausa enssencialment sus las **etapas claus dins la mesa en òbra de las accions e dels objectius dels axes estrategics e transversals**. Aquel ensemble d'etapas claus (explicadas al capítol II) representa los principals elements de complir. S'agís pas, per consequent, d'indicators de mesura del gra d'execucion, mas al contrari, d'elements que rendon compte de cossí los resultats foguèron complits. Aquel sistèma foguèt volontàriament causit per aquesta primièra estrategia globala de la CTP (EP), de tal biais que simplifique lo procèssus de seguit





e que permeta de se concentrar sus las etapas principalas e los resultats.

En complement d'aquela collècta d'informacions suls axes estrategics e transversals, una tièra redusida d'indicators generals es establida per mesurar lo desvolopament global de l'estrategia e facilitar las evaluacions a mièg camin e en fin de procèssus. Aqueles indicators son, coma dins lo cas dels axes estrategics e transversals, puslèu d'etapas cap a las qualas caldriá anar.

Per aquò, l'estrategia aurà un quadre logic qu'inclurà los principals objectius identificats dins cada axe, las accions perpausadas, tanplan coma los resultats esperats e los indicators. Aquel cadre logic aurà tanben per tòca de venir un guida lèst, plegadís e solidari per visualizar l'impacte de tocar amb l'estrategia, tanplan coma una font al servici dels territòris promotors e de lors manejaires per melhorar lor gestion.

Cada annada, la direccion de la CTP elaborarà un rapòrt annadièr de seguit (RAS) de l'estrategia dins lo qual serà rendut compte d'elements coma :

- Gra de desvolopament de l'estrategia
- Descripcion de las òbras realizadas per cada aisina
- Etapas atentas/complidas
- Questions que resultan de la mesa en òbra de l'estrategia
- Modificacions portadas a l'estrategia
- Previsions per l'annada seguenta
- Resultats de las evaluacions (intermediària, en 2022, e, finala, pendent l'annada 2025)

Al delà d'aquestes aspèctes descriptius, los RAS constituïsson una aisina importanta dins una amira atencionada de transparéncia dins la mesa en òbra de l'estrategia e de facilitacion de la compreson de las activitats e de la CTP pel public al sens larg. Per aquesta rason, una atencion particulara serà portada sus lor redaccion e lor presentacion de biais que pòscan èsser utiles per totes los organismes e los estatjants de l'airal pirenenç.

PUNTS CLAUS DEL MONITORATGE	PERIÒDE MIRAT
Constitucion dels Comitats Tecnicos e dels Grops de Trabalh	T3 2020
Organizacion d'eveniments amb participacion extèrna	T4 2020 T4 2021 T4 2022 T4 2023 T4 2024
Presentacion dels Rapòrts annadièrs de seguit (RAS)	T1 2021 T1 2022 T1 2023 T1 2024
Aviatge de l'evaluacion intermediària	T3 2022
Aviatge de l'evaluacion finala	T1 2025

## 5.2. Sistèma d'evaluacion

Lo sistèma d'evaluacion de contunh, pel biais d'un sistèma de seguit de punts claus/etapas e dels indicators dels axes, se caracteriza per dos moments d'examen mai apregondits e assolidats sul plan metodologic.

Primièr, a la mitat del periòde de l'estrategia (2022), per l'evaluacion intermediària, es previst de menar de melhoraments dins lo foncionament, e, a l'escasença, la revision de l'estrategia coma aquò èra envisatjat a la debuta. Los objectius fundamentals de l'evaluacion se concentran suls punts següents :

- **Pertinència e adequacion de l'estrategia:** analisi de la concepcion de la mesa en òbra e de sa capacitat a respondre als enjòcs e desfises dins un environament evolutiu.
- **Consistència e coerència:** analisi de l'adequacion de las accions de l'estrategia amb d'autres accions sul territòri pirenenc (Euroregions, GECT, politica de coesion europèa, eca.), analisi de la complementaritat de las accions e dels critèris d'addicionalitat, coordinacion amb aquelas aïsinas, eca.
- **Eficacitat:** analisi de la bona execucion de las accions, segon las previsions inicialas. Las fitas de cada axe estrategic e transversal son essencialas respècte a aquò. Una atencion particulara serà portada a l'explicacion dels efèits anticipats e aqueles que son pas anticipats, e los escarts rapòrt als objectius.
- **Eficiència:** es mesurada en comparason de las ressorsas utilizadas. Una atencion particulara es portada a la capacitat de generar de ressorsas en mai de las envisatjadas tre la debuta coma potencialas.
- **Implicacion** dels actors territorials dins la coneissença e lo desenvolopament de las accions de la CTP.

Lo segond moment d'examen, per l'evaluacion finala, que serà menada a la fin del periòde de l'Estrategia, en 2025. L'evaluacion pòt abordar los punts de l'evaluacion intermediària, en botant l'accent sus de proposicions de melhorament pel periòde venent de l'estrategia. Prestarà una atencion particulara a las

leçons apresas e a la capitalizacion dels resultats. Dins aquel prètzfait, lo trabalh que serà fait pel grop de trabalh de las infraestructuras, transpòrts e comunicacions serà essencial. La tòca principala de l'evaluacion finala es d'avalorar los resultats obtenguts per l'estrategia, son gra de compliment e los elements que, dins l'avenir, se deurián melhorar, modificar o despreciar.

Los resultats se deuràn concentrar suls axes estrategics e transversals tanplan coma sus tota modificacion substanciala qu'auriá poscut escàser dempuèi l'elaboracion de l'estrategia o mai a comptar de l'evaluacion intermediària.

De mai, l'evaluacion finala analizarà la viabilitat e la durabilitat de las accions aprovadas. S'agís d'avalorar quins son los efèits persistents de las intervencions, tanplan coma las causas explicativas.

Dins los dos tipus d'evaluacion (intermediària e finala), d'aïsinas de natura qualitativa (per exemple consultacions, grops de discutida, questionaris) e quantitativa seràn utilizadas.

# ANNÈXES

6



# ANNÈXES

## ANNÈXE I: Conclusions de la Fasa 1 del procèssus de participacion

Aprèp aver analisat los resultats de las 52 questions de l'enquèsta mandada en Fasa I podèm determinar que **l'escapolon de responsas reculhidas es representatiu del total dels beneficiaris de POCTEFA 2014-2020**. De mai, la desparticion per axes correspond a la pròpria desparticion de POCTEFA.

E mai l'Estrategia Pirenenca siá destinada a un public mai larg que los beneficiaris POCTEFA, coma expèrts en projèctes de cooperacion transfrontalièra pirenenca, constituïsson la poblacion ideala d'estudi per evaluar maites aspèctes positius e negatius d'aquela Estrategia.

Aital, se nos basam suls resultats obtenguts, aquel rapòrt perpausa un ensemble d'ipotèsis o objectius de l'Estrategia Pirenenca e una tièra de problèmas d'afrontar e ensajar de resòlvre.

### Ipotèsis o objectius :

#### 1. La CTP deu adoptar un ròtle de dinamizacion e afavorir la capitalizacion de las bonas practicas e dels resultats entre projèctes

Los projèctes POCTEFA son transferibles e aptes a la capitalizacion dels resultats. Mai de 9 beneficiaris de 10 (94%) considèran que lor projècte se pòria realizar sus d'autres airals geografics distints d'aquí ont agisson al jorn d'uèi. Aquela conclusion tirada de l'enquèsta es tanben un dels objectius principals de l'Axe 2 de l'Estrategia Pirenenca : replicar de modèls capitats per de referéncias POCTEFA e autres, e transmetre e informar los territòris e los autres instruments de l'EP dels modèls de bonas practicas.

Es a dire que se los projèctes POCTEFA se pòdon reproduir e son aptes a la capitalizacion, los projèctes futurs de l'EP o seràn tanben.

D'autra man, una mejana de 90% de las personas interrogadas (Q29, Q36 e Q46 de l'enquèsta) aimarián que la CTP las botèsse en contacte amb d'autres projèctes. L'enquèsta mandada pausava aquela question dins los blòcs de las questions que concernisson los axes 1, 2 e 3 de l'EP dins l'amira de verificar se lo besonh de ret èra mai o mens urgent en foncion de la tematica. Podèm determinar que los projèctes vòlon e an mestier del contacte amb lors pars independentament de lor tematica de trabalh.

#### 2. La CTP deu adoptar un ròtle d'informacion sus las autres sorsas de finançament al delà de POCTEFA

98 % dels beneficiaris qu'an respondut desirarián que la CTP ofriguèsse una informacion sus autres programas de finançament ; lo besonh de trobar de fonts de finançament nòvas los buta de cercar de mejans nòus sens relambi.

La màger part dels beneficiaris coneisson ja d'autres programas, en particular d'autres programas Interreg transnacionals, que coma POCTEFA dispausan tanben de fons FEDER. Compte tengut qu'un autre dels objectius fundamentals de l'Axe 2 de l'EP es d'obtenir de sorsas novèlas de finançament pel Quadre Financèr Pluriannal en defòra de la politica de coesion, s'adapta perfieitament a l'interès dels beneficiaris que recebon mai d'informacion sus d'autres programas de finançament europèu.

#### 3. La CTP se deu constituïr coma lobby

Gaireben 9 beneficiaris de 10 (88%) considèran que la CTP se deu constituïr coma lobby en matèria de cooperacion transfrontalièra al nivèl europèu.

97% dels beneficiaris aimarián que la CTP foguésse un interlocutor mai important per negociar los bugèts de l'Union Europèa en cooperacion transfrontalièra (Q20), e 91% pensan que lo mejan d'í arribar es de constituïr la CTP coma lobby (Q21).

La CTP obtendriá aital una influéncia mai bèla dins los domenis europèus que permetriá de captar de sorsas novèlas de finançament (objectiu fonamental de l'Axe 2 de l'EP), de far venir visiblas las accions e d'obténer lo sosten de la Comission Europèa a l'Estrategia Pirenenca.

Fàcia a la question « Qual es l'aspècte mai positiu de l'EP? », lo tipe de resposta mai frequent pòrta precisament sul fait de donar un sens estrategic a la CTP, agir coma lobby e melhorar son desenvolopament futur, çò qu'afortís aquela ipotèsi.

#### **4. Las aisinas dels axes de l'EP devon agir coma agents de difusion e de recuèlh d'informacions, tanplan coma punt de contacte**

Los resultats a las questions 31 e 32 (axe 1 de l'EP), 37 e 38 (axe 2 de l'EP), e 47 e 48 (axe 3 de l'EP), mòstran las meteissas conclusions : los beneficiaris considèran que las aisinas diverssas (OPCC, UD2 e Grop de Trabalh de las Infraestructuras, Transpòrt e Comunicacions) devon agir coma punt d'informacion (en la transmetent e en la recaptant) e tanben coma punt de contacte.

A la question « Qué pensatz qu'aquela aisina vos pòt ofrir ? », la resposta foguèt, pels tres axes, de l'informacion. Aquò siá jos la forma de donadas, de resultats, d'experiéncia o d'aisinas pròprias.

Parièrament, a la question « Qué pensatz que poiriá menar vòstre projècte a aquela aisina? », la resposta foguèt tanben, pels tres axes, de l'informacion. Dins aqueste cas, informacion « de terren », es a dire las donadas pròprias que cada projècte poiriá portar a aquela aisina per las compilar e las tractar.

Ne podèm tirar qu'entre los instruments e los projèctes, s'establirí un cercle vertuós que favorizariá totes los agents implicats.

Parièr, dins totes los cases, après lo besonh d'informacion ven lo besonh de contacte. Del meteis biais que los projèctes espèran d'aisinas que los conselhen, los acompanhen e los ajuden dins la recèrca de contactes novèls, se perpausan tanben de partejar lor pròpri malhum de contactes.

#### **Problèmas:**

##### **1. La comunicacion de l'Estrategia Pirenenca se deu melhorar**

Sonque 6 beneficiaris de 10 coneisson l'Estrategia Pirenenca (64%). De mai, sonque 5 de 10 legiguèron la documentacion qu'acompanhava l'enquèsta.

Çaquela, la màger part dels beneficiaris son plan interessats per l'Estrategia Pirenenca e 91% ne voldrián saber mai que considèran qu'implica un benefici bèl per lor projècte e una oportunitat de creissença.

Per aquò, podèm establir que la CTP deu resòlvre los problèmas de comunicacion de l'Estrategia Pirenenca per la far mai accessible. De mai, lo fait que 76% de las personas interrogadas aguèsson vist la vidèu (del temps que 53% legiguèron la documentacion) confirma lo besonh de trabalhar sus d'elements de comunicacion accessibles.

##### **2. L'EP daissa de caire d'unas tematicas e soslinha pas pro d'unes aspèctes**

La màger part dels beneficiaris considèran que lo contengut de l'Estrategia Pirenenca es « bon » o encara « excellent ». Mas los resultats d'aquela analisi mòstran lo malèsser de d'unes beneficiaris perque l'Estrategia daissa de caire d'unas tematicas. Concrètament, manca un tractament mai exhaustiu dels tèmas socials (joves e santat, essencialament).

Parièrament, diferentas responsas mòstran la preocupacion dels beneficiaris ligada al fait que l'EP dispausa pas d'una basa legala sufisenta, o perque representa pas de biais egal los tres païses que la compausan.

### 3. L'axe 3 e l'axe 4 an mestièr d'èsser mai plan definit

E mai se la màger part de las personas interrogadas percebon de biais positiu l'estructura de l'EP, los axes 1 e 2 son fòrça representats demest los beneficiaris, çò que fa que d'unas questions que concernisson los axes 3 (mobilitat, connectivitat e accessibilitat) e 4 (governança, capitalizacion e comunicacion) an un indici de responsa mai bas.

Cal téner compte del fait que la configuracion de l'EP diferís d'aquela de POCTEFA e que los projèctes POCTEFA s'inscrivon principalament dins l'Axe 1 de l'EP (proteccion environamentala e adaptacion al cambiament climatic) e dins l'Axe 2 (promocion de las iniciativas e de l'atractivitat del territòri) perque correspondon melhor a las tematicas del POCTEFA 2014-2020. L'Estrategia Pirenenca ten 4 axes que cobrisson un espèctre plan mai larg puèi qu'un dels sieus objectius es de tocar totes los actors possibles.

Se tenèm compte, en mai, d'unas resposas mencionadas dins aqueste rapòrt qu'indican, per exemple, que lo mai positiu de l'EP es l'axe 1 o l'axe 2 (mas pas l'axe 3 o 4), aquò assolda aquela sensacion que l'axe 3 e 4 pòdon demandar mai de melhorament e d'atencion pel simple fait que la CTP ten mai d'experiéncia dins aqueles domenis.

### 4. Le burèu de Jaca dispausa pas de mejans sufisens per s'acarar a la gestion de projèctes europèus novèls

L'aprobacion de l'Estrategia Pirenenca implicariá de projèctes novèls de gerir. Quitament se plan de beneficiaris se mostrèron prudents sus aquel sicut e s'una bona part de las resposas es destinada a evaluar de biais positiu lo trabalh que lo personal de Jaca mena actualament, es vertat que los resultats establisson que 53% de las personas considèran que lo burèu de Jaca dispausa pas dels mejans que caldriá per s'acarar a la gestion de projèctes europèus novèls, qu'aquò siá en rason del volume de trabalh bèl o per manca de ressorsas umanas.

## ANNÈXE II: Conclusions de la FASA II del procèssus de participacion

La Fasa II de l'etapa extèrna de l'EP se concentrèt sus de jornadas de vejaires d'expèrts que se debanèron los 23 e 24 d'octobre de 2018 al dintre de l'AECT Espaci Portalet. Cada territòri de la CTP e lo quite Consòrci de la CTP podiá causir mai d'un expèrt coma representant.

L'objectiu d'aquelas sesilhas èra d'obténer lo punt de vista tecnic dels diferents territòris sus las fòrças e las feblesas de l'EP per ne poder rendre compte dins lo present rapòrt, e aital poder qualificar lo document final de l'EP en consequéncia.

### Objectius de l'EP

Après la discutida e l'analisi de la fasa 2 de l'EP, podèm acabar en disent qu'existisson maites objectius clars de l'EP:

1. La CTP deu jogar un ròtle dinamic e favorizar la capitalizacion de las bonas practicas entre projèctes en tenent compte de totes los tipus d'iniciativas de cooperacion transfrontalièra, e pas sonque de POCTEFA. Aquel trabalh se deu far en collaboracion estreita amb los membres de la CTP.
2. La CTP deu assumir un ròtle informatiu sus las fonts de finançament autras que POCTEFA, totjorn dins una perspectiva interregionala, en tenent compte de sas particularitats, e sens se focalizar sul sosten tecnic als beneficiaris potencials, que serà assumit pels burèus tecnicos dels membres de la CTP.
3. La CTP se deurà constituïr en lobby. Per aquò far, cal que verifique s'existisson ja d'autres estructuras qu'an aquesta vocacion, analizar las aïnas juridicas que n'aurà mestièr e determinar clarament quals seràn sos objectius.
4. Las aïnas dels axes de l'EP se deuràn fargar segon una perspectiva ambiciosa e de tèrmi long de l'EP. Lor foncion serà d'amolonar e, dins un segond temps, de difusar e de collectar las informacions per lor axe. Devon agir pas que quand lor capacitat de foncionament es assegurada.

### Problèmas de l'EP

Après discutida e analisi de la Fasa 2 de l'EP, las solucions seguentas als problèmas de l'estrategia se pòdon determinar per òrdre de prioritats:

---

#### 1. La comunicacion de l'EP se deu melhorar

Nº1 Crear un plan de comunicacion per tot lo desenvolopament de l'EP (2018-2024)
--

Nº2 Nomenar una persona per o realizar e far lo document de l'EP mai atrasant e comprensible
--

Nº3 Organizar la dinamica de participacion amb los membres de la CTP
--

#### 2. L'EP daissa de caire d'unes subjèctes e especifica pas pro d'aspèctes

Nº1 Convertir la CTP en interlocutritz de l'iniciativa de l'ECBC
--

Nº2 Prioritat als tèmas de desenvolopar dins los axes de trabalh sus las accions de capitalizacion de las bonas practicas
---

Nº3 Inclure lo tractament de la biodiversitat, del punt de vista del cambiament climatic, dins l'axe 1
--

#### 3. Los axes 3 e 4 se devon definir melhor

Nº1 Refortir lo ròtle de lobbying de la CTP
---

Nº2 Profeitar de las conclusions de la Fasa 2 per tornar definir l'axe 4
--

Nº3 La CTP deuriá èsser establida coma un punt de rencontre entre los territòris e se limitar pas a observar, mas tanben agir
---

4. Lo burèu de Jaca dispausa pas de ressorsas sufisentas per se mainar de la gestion de projèctes novèls

Nº1 Profeitar de l'experiéncia dels experts dels territòris, coordinats per la CTP
Nº2 Acréisser lo personal de la CTP
Nº3 Desvolopar l'objectiu e las foncions de la CTP

**Autras modificacions de l'Estrategia**

Las sesilhas participativas de la Fasa 2 per completar los axes de l'EP se pòdon resumir coma seguís:

**Axe 1: Proteccion de l'environament e adaptacion al cambiament climatic**

- A. Inclure lo tractament de la biodiversitat del punt de vista del Cambiament Climatic.
- B. Inclure los objectius de sensibilizacion dels ciutadans. Trabalhar dins d'accions d'educacion ambientalala.
- C. Sosténer e afortir los malhums de gestion e d'educacion ambientalala.
- D. Promòure l'economia circulara.
- E. Modificar lo concèpte de « trama urbana » per « ordenación del territorio » dins la version espanhòla.
- F. Inclure una vision integratritz èsser uman-environament.
- G. Remplaçar, tre qu'es possible, lo tèrmi « proteccion » per « utilizacion racionala de las ressorsas ».
- H. Posicionar la CTP coma una plataforma de capitalizacion e pas d'accion dins totes aquestes domenis.

**Axe 2: Promocion d'iniciativas e atractivitat territoriala**

- A. Modificar l'oportunitat « besonh d'emplecs especifics e de ressorsas umanas » especificada dins l'analisi AFOM (SWOT) per fin d'inclure un modèl de desvolopament de professions novèlas.
- B. Inclure clarament los domenis del torisme e de la riquesa patrimoniala.

- C. Trabalhar al desvolopament dels servicis per la populacion.
- D. Promòure los escambis educatius.
- E. Desvolopar una marca pròpria al territòri.
- F. Inclure de proposicions sus l'esperit d'entrepresa.
- G. Inclure un plan de diversificacion economica.
- H. Inclure de politicas per desvolopar l'atractivitat del territòri.

**Axe 3: Mobilitat, connectivitat e accessibilitat**

- A. Pavonar l'oportunitat de « desvolopament d'itineraris toristics transfrontalièrs » amb lo concèpte d'etapas istoricas.
- B. Inclure lo desvolopament de tecnologies novèlas per l'emplec, lo desvolopament d'entrepresas novèlas e lo melhorament dels transpòrts (coveituratge).
- C. Inclure la creacion de grops de trabalh per influençar la creacion d'acòrds interadministratius que favorizan la mobilitat entre los territòris.
- D. Far mèfi que los interès dels ciutadans passen avant los interès economics en tèrmis de connectivitat numerica.
- E. Inclure lo concèpte de mobilitat lenta.

**Axe 4: Governança, capitalizacion e comunicacion**

- A. Assegurar la creacion d'una estructura de governança del bas cap al naut.
- B. Traire profièit de las experiéncias precedentas de la CTP dins la gestion de projèctes europèus per d'accions de comunicacion.
- C. Botar l'accent sul branding CTP per melhorar la notorietat de la marca.



D. Far mèfi que las fòrças politics implicadas sostenan l'EP sens ambigüitat.

E. Precisar clarament lo ròtle dels diferents actors pirenencs en tèrms de governança, de capitalizacion e de comunicacion.

F. Assegurar la capitalizacion de totes los projectes, e pas sonque los del POCTEFA.

### ANNÈXE III: Conclusions de la FASA III del procèssus de participacion

La fasa 3 de l'etapa extèrna de l'EP s'articulèt a l'entorn d'acamps institucionals dins totes los territòris de la CTP. Lo long del mes de març de 2019, una amassada se debanèt dins cadun dels territòris membres.

Dins l'amira de recebre d'idèas per l'aplicacion de l'Estrategia Pirenenca, per assegurar sa continuitat, aquestes acamps cerquèron d'obténer de recomandacions sus çò que deu far la CTP per

aplicar l'Estrategia de biais efectiu.

Lo format foguèt lo meteis per totes los acamps : d'una durada aproximativa de tres oras, aquò començava per una revision e una presentacion de l'Estrategia Pirenenca amb un jòc. Se'n seguissiá un debat animat que pausava las meteissas questions a totes los territòris.

#### Tematicas de tractar en prioritat dins l'axe 2

Los representants institucionals designats pels sèt territòris membres de la CTP presentèron fòrça aspèctes de prene en compte dins la mesa en òbra futura de l'Estrategia Pirenenca.

Las tematicas perpausadas dins aquestes acamps, de desvolopar dins l'axe 2 de l'Estrategia Pirenenca, son tornadas prene aquí dejós, per nombre de mencions :

TEMATICA	NOMBRE D'ACAMPS ONT FOGUÈT MENCIONADA
Promocion e difusion del patrimòni cultural e natural. Interculturalitat	6
Desvolopar l'innovacion de biais transversal	5
Promòure los microprojectes	5
Promòure lo ròtle dels actors locals (coordinar lors activitats, crear d'oportunitats, eca). Relacion amb los microprojectes	4
Desvolopament de l'educacion e de la formacion	3
Abordar los problèmas del vielhiment e del despoblament (zònas ruralas)	3
Promòure lo multilingüisme	3
Promocion de l'activitat economica e de l'economia circulara	2
Eliminacion de las barralhas administrativas (diferéncias reglamentàrias, accessibilitat)	2
Desvolopament de l'emplec	2
Necessitat de definir un objectiu comun per l'axe 2	2
Traire partit de las RIS3 per identificar los interès comuns	2
Ligar las accions d'innovacion als ODS	1
Afortiment de l'identitat pirenenca (marca pirenenca)	1

Collaboracions publicas-privadas	1
Practicar una discriminacion positiva de las zònas frontalièras	1
Favorizar lo desenvolopament industrial coma metòde de dinamizacion economica	1
Inclure lo desenvolopament durable dins totes los axes de l'Estrategia Pirenenca	1
Definir lo concèpte de « seguretat » al dintre de l'axe 2	1
Promòure l'agricultura e lo sector agroalimentari	1
Tornar pensar la metodologia de l'axe 2	1
Tornar penar los microprojèctes per los adaptar a d'unas tematicas	1

Cal notar que fòrça d'aquestas idèas son ligadas entre elas, aquesta classificacion demòra obèrta per interpretacion.

Podèm afirmar que **la tematica d'innovacion perpausada pel Secretariat General de la CTP foguèt majoritàriament acceptada**, amb çaqueuà la nuança d'un desenvolopament de biais transversal. De mai, la question del **desvolopament del patrimòni cultural e natural**, pas prevista demest las prioritats tematicas de l'axe 2 de biais especific, apareis coma una question fundamentala de desvolopar dins aquel axe de l'EP.

Las **tematicas de la santat e de la joventut foguèron pas debatudas** ni mai remandadas, mas las questions perpausadas del temps d'aquestes acamps las abòrdan tot escàs, per d'autres problematicas coma lo vielhiment e lo despoblament, l'emplec, lo desenvolopament de l'activitat economica, l'eliminacion de las barralhas administrativas, eca. Podèm considerar, per consequent, qu'aquestas acamps **façonèron l'apròchi** perpausat per las doas tematicas.

Per çò que n'és dels **microprojèctes, lo sosten es unaním** e una referéncia lor foguèt feita tres còps, coma lo biais d'obrir de possibilitats de cooperacion transfrontalièra a d'actors novèls, mai pichons e de caràcter local. Cal soslinhar qu'al mens un còp, foguèt indicat que fasiá mestier de definir se son aptes a totes las tematicas.

### Constitucion de la CTP coma lobby

Los sèt territòris se mostrèron unanimes suls avantatges qu'implica la creacion d'un lobby de la CTP. Totes los acamps aprovèron un ròtle del lobby de la CTP coma catalisador, agent de coesion e ligason cap a d'autres institucions ja existentas sul territòri. De mai, foguèt soslinhat que l'Estrategia Pirenenca deu èsser complementària d'autres programats de cooperacion transfrontalièra ja existents.

### L'idèa de « macroregion » pirenenca

En general, l'idèa de passar d'un lobby a una macroregion pirenenca, al mens dins lo sens metodologic e de gestion, es pas envisatjada coma una accion viabla sus un tèrmi cort o mejan. Es possible, alavetz, de determinar que los participants a la fasa 3 de l'etapa extèrna de l'Estrategia Pirenenca perpausen de trabalhar primièr a la constitucion del lobby de la CTP dins la perspectiva d'evaluar un possible futur sistèma de gestion de tipe macroregional.

### Autras proposicions

Totes los acamps organizats del temps de la Fasa 3 donèron d'autres proposicions al delà de las questions pausadas. Lo Comitè executiu de la CTP deu estimar s'és pertinent de los menar, quora e cossí.

# **BIBLIOGRAFIA**

# BIBLIOGRAFIA

- Diagnóstico territorial estratégico y redacción del Programa Operativo de Cooperación Territorial España-Francia-Andorra (POCTEFA) 2014-2020. Diagnóstico territorial estratégico. Version 5 del 23 d'octubre de 2013. POCTEFA.
- Estratègia Nacional del Paisatge, 2011. Govern d'Andorra
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 de Cataluña
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 de Aragón
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 de Navarra
- Programa Operativo FEDER 2014-2020 de País Vasco
- Programme opérationnel FEDER-FSE Aquitaine 2014-2020
- Programme Opérationnel FEDER-FSE Midi-Pyrénées et Garonne 2014-2020
- Programme Opérationnel FEDER-FSE Languedoc-Roussillon 2014-2020
- Programme opérationnel interrégional FEDER Pyrénées 2014-2020
- Estrategia Aragonesa de Investigación e Innovación para una Especialización Inteligente RIS3 Aragón, 2015. Gobierno de Aragón
- Estrategia de investigación e innovación para la especialización inteligente de Cataluña RIS3CAT. Generalitat de Catalunya
- PCTI Euskadi 2020 Una estrategia de especialización inteligente. Gobierno Vasco.
- Estrategia de especialización inteligente de La Rioja 2014-2020, 2015. Gobierno de la Rioja.
- Nuevo modelo de desarrollo económico de Navarra-Plan Moderna. Gobierno de Navarra. (pas valid actualament)
- Stratégie de spécialisation intelligente en Aquitaine S3 2014-2020, 2013. Région Aquitaine.
- Stratégie régionale de l'innovation pour une spécialisation intelligente en Midi-Pyrénées 2014/2020, 2013. Région Midi-Pyrénées.
- Stratégie régionale d'innovation de spécialisation intelligente, 2014. Région Languedoc-Roussillon.
- Plan Estratégico de la AECT Eurorregión Aquitaine-Euskadi 2014-2020. Eurorregión Aquitania-Euskadi-Navarra
- Balance de actividades de la AECT Pirineos-Mediterráneo 2009-2014. Eurorregión Pirineos-Mediterráneo.
- Plan Estratégico de Desarrollo del Pirineo, 2006. Observatorio Territorial de Navarra, Gobierno de Navarra
- Comité exécutif de la CTP - Atelier de réflexion interne. Rapport de conclusions. Andorre Novembre 2014
- Etude sur la réalité des liens transfrontaliers entre la France, l'Espagne et l'Andorre ; Synthèse - Préfecture de région Midi-Pyrénées - Octobre 2011
- Instruments juridiques au service de la coopération transfrontalière - MOT - Decembre 2013.
- "Les Pyrénées et l'Europe" : Pyrénées montagnées d'Europe - Actes du colloque de Jaca - Junh 1989.
- "L'avenir des Pyrénées dans le contexte européen : Fondement d'une stratégie participative - Rapport 2005 - CTP - Généralité de Catalogne - URBAN - Jordi BORJA et Albert ARIAS

- Stratégie nationale du paysage – Gouvernement d'Andorre 2011
- "Stratégie européenne pour la région alpine – (SUERA) Synthèse des contributions publiques lancées par la Commission européenne. EUSALP 2014.
- Synthèse de la stratégie d'innovation de la Région Rhône-Alpes au regard de la "Spécialisation Intelligente", 2013. Région Rhône-Alpes.
- Convention Interrégionale du Massif des Pyrénées 2015-2020.
- Schéma interrégional d'aménagement et de développement du Massif des Pyrénées, 2013.
- Plan de Inversiones Conjuntas de la Eurorregión Galicia- Norte de Portugal 2014-2020, 2014.
- Estatutos de las AECT: Aquitania-Euskadi-Navarra; Pirineos-Mediterráneo; Hautes-Pyrénées-Huesca-Pirineos (HP-HP); Espacio Portalet, y del Consorcio de la Comunidad de Trabajo de los Pirineos.
- Conclusiones del Consejo Europeo de Bruselas de 29/30 octubre 2009
- Conclusiones del Consejo Europeo de 19/20 diciembre 2013 (EUCO 217/13).
- SWD(2015) 147 final: Action Plan Accompanying the document "COMMUNICATION FROM THE COMMISSION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT, THE COUNCIL, THE EUROPEAN ECONOMIC AND SOCIAL COMMITTEE AND THE COMMITTEE OF THE REGIONS concerning the European Union Strategy for the Alpine Region" [COM(2015) 366 final].
- COM(2014) 284 final "INFORME DE LA COMISIÓN AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSEJO, AL COMITÉ ECONÓMICO Y SOCIAL EUROPEO Y AL COMITÉ DE LAS REGIONES relativo a la gobernanza de las estrategias macrorregionales".
- COM(2016) 805 final "INFORME DE LA COMISIÓN AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSEJO, AL COMITÉ ECONÓMICO Y SOCIAL EUROPEO Y AL COMITÉ DE LAS REGIONES sobre la aplicación de las estrategias macrorregionales de la UE" [SWD(2016) 443 final].
- COM(2009) 248 final "COMUNICACIÓN DE LA COMISIÓN AL PARLAMENTO EUROPEO, AL CONSEJO, AL COMITÉ ECONÓMICO Y SOCIAL EUROPEO Y AL COMITÉ DE LAS REGIONES acerca de la Estrategia de la Unión Europea para la región del Mar Báltico.
- Comité Europeo de las Regiones: COTER-VI/016 (121.º Pleno, 8 y 9 de febrero de 2017). DICTAMEN "Falta de conexiones de transporte en las regiones fronterizas".
- Mission opérationnelle transfrontalière (MOT): « Marco jurídico de la cooperación transfronteriza Instrumentos jurídicos al servicio de los proyectos transfronterizos », 2013.
- Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas: "La cooperación transfronteriza realizada por las entidades territoriales españolas", 2016.
- Convenios de cooperación transfronteriza: Aragón-Aquitaine; Aragón-Midi-Pyrénées; Occitanie-Cataluña; Aquitaine-Navarra.
- Comunidad de Trabajo de los Pirineos y Generalitat de Catalunya: "El futuro de los Pirineos, Una Estrategia participativa", Septiembre 2005.
- Comunidad de Trabajo de los Pirineos: "Estrategia y Plan de Acción de la CTP en materia de Cooperación en Cambio Climático en los Pirineos: OPCC (Observatorio Pirenaico de Cambio Climático)", 2014.
- Díez Verdejo, J.A. y Pinazo Hernandis, J.: "La Eurorregión Pirineos-mediterráneo: una evaluación estratégica". Cuadernos constitucionales de la Cátedra Fadrique Furió Ceriol, 52, págs. 131-153.
- Janer Torrens, J.D.: "La participación de los entes regionales y locales españoles en las agrupaciones europeas de cooperación territorial.", RGDC 35, 2010, pp. 117-142.
- López Toledano, M.A.: « El Acuerdo MOPU-DATAR: Ordenación y Cooperación Territorial en el Pirineo". Revista Urbanismo de la COAM, págs. 38-44.

- Martín Mateo, R.: "El Consorcio como institución jurídica". Revista de Administración Pública, núm. 129, 1992.
- Martínez Pérez, E.J: "Las agrupaciones europeas de cooperación territorial (Unión Europea) frente a las agrupaciones eurorregionales de cooperación(Consejo de Europa): ¿Competencia o complementariedad?", Revista de Estudios Europeos, nº 56, 2010, 109-126.
- Oliveras González, X: "La macrorregión del Mediterráneo Occidental". Presentación.
- Sielker, Franziska: New approaches in European governance? Perspectives of stakeholders in the Danube macro-region, Regional Studies, Regional Science, 3:1, 88-95. 2016.
- Vara Arribas, Gracia: "AECT: situación actual y perspectivas en Europa. Estudio de casos prácticos". Presentación en EIPA, 28 octubre 2014.
- ESPON. Proyecto Ulysses. Estudio de caso de Pirineo.
- ESPON. Escenarios territoriales europeos.
- OTN. Observación sobre cooperación transfronteriza
- Prioridades de la UE 14-20, Escenarios del libro blanco, previsiones de prioridades 21-27, etc.
- S3. Especialización inteligente de Navarra.
- Estrategia Territorial de Navarra.
- Klina. Hoja de Ruta de Cambio Climático de Navarra.COM(2018) 321 final, Un budget moderne pour une Union qui protège, qui donne les moyens d'agir et qui défend Cadre financier pluriannuel 2021-2027
- COM(2017) 534 final, Stimuler la croissance et la cohésion des régions frontalières de l'Union européenne.
- Secrétariat Général de la CTP : Rapport de Projets Référents POCTEFA 2007-2020
- Constitución Española. Boletín Oficial del Estado, 29 de diciembre de 1978, núm. 311, pp. 29313 a 29424 Cita en texto: (Art 130 CE)
- Secretaría de Estado de Comunicación. XXV Cumbre hispano-francesa. Declaración conjunta, 20 de febrero de 2017
- Comité de las Regiones. Resolución del Comité de las Regiones sobre la carta de la gobernanza multinivel en Europa. 106º Pleno, 2 y 3 de abril de 2014. RESOL-V-012. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX%3A52014XR1728>
- COM(2018) 374 final "Propuesta de Reglamento del Parlamento Europeo y del Consejo sobre disposiciones específicas para el objetivo de cooperación territorial europea (Interreg) financiado con ayuda del Fondo Europeo de Desarrollo Regional y los instrumentos de financiación exterior" <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX%3A52018PC0374>



ESTRATEGIA PIRENENCA (2019)  
Consòrci de la Comunitat de Treball dels Pirineus  
[www.ctp.org](http://www.ctp.org)



ESTRATEGIA PIRENAICA  
STRATÉGIE PYRÉNÉENNE

